



Rapport d'activité 2025

fapil

Auvergne-Rhône-Alpes

Sommaire

- 4 **Rapport moral**
- 6 **Les chiffres clés**
- 8 **Les moments forts**
- 10 **Vie associative**
- 12 **Promouvoir et valoriser la production de logement abordable**
- 13 **Accompagner la mise en œuvre du Logement d'abord**
- 18 **Accompagner l'évolution des pratiques professionnelles**
- 20 **Agir ensemble**
- 24 **Informer**
- 25 **Des administrateurs et une équipe au service du réseau**
- 27 **Le réseau**

Rapport moral



Je souhaite dans un premier temps évoquer l'Inter-Médiation Locative, pour plusieurs raisons :

Depuis 2009, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est mobilisée pour développer l'IML. Ce sont désormais 100 acteurs qui mettent en œuvre le dispositif dans la région Auvergne Rhône-Alpes sur un parc de plus de 2 500 logements. Notre union régionale accompagne ces opérateurs ainsi que les partenaires du dispositif dans le cadre d'une mission confiée par la DREETS.

Le dernier bilan régional, produit par la Fapil AuRA, constitue une observation précise sur le déploiement du dispositif dans la région, et met en évidence quelques points saillants, notamment la captation difficile en territoires tendus ou encore la nécessité d'être vigilants sur les niveaux de loyers des logements captés.

Forte de son expérience dans ce domaine, la Fapil AuRA avait souhaité engager une réflexion sur les parcours des ménages en IML. Notre fédération nationale a repris pour son compte cette étude confiée à l'Observatoire de l'Hébergement et du Logement (OHL) d'Un Toit Pour Tous à Grenoble. L'étude réalisée sur trois territoires - la Loire, l'Isère et le Var - est désormais terminée et les résultats, les enseignements et préconisations seront présentés lors des prochaines rencontres nationales de Bourges.

La Fapil AuRA a obtenu l'agrément « Jeunesse et Éducation Populaire » en novembre 2025. Le Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire (Fonjep) est un organisme cogéré par l'État, les collectivités et les associations, créé en 1964. Véritable pôle de ressources, il a pour mission de renforcer le développement des projets associatifs de jeunesse et d'éducation populaire. Cet agrément est intéressant puisqu'il facilite l'accès à des subventions publiques et à des partenariats institutionnels, tout en renforçant la crédibilité de notre union régionale. Il favorise également la mise en réseau avec d'autres acteurs du secteur. C'est désormais un appui pour la Fapil AuRA et un soutien financier pluriannuel important qui contribue à notre équilibre financier.

L'équipe, malgré un effectif parfois réduit, a continué de réunir et d'animer au sein du réseau Fapil AuRA les groupes de travail qui permettent aux salariés des associations adhérentes de se retrouver et d'échanger sur leurs pratiques professionnelles. L'apport d'intervenants extérieurs spécialisés y est toujours très apprécié. Nous assumons ainsi notre mission de professionnalisation du réseau et c'est l'une des principales attentes des nouveaux adhérents.

Le partenariat avec les caisses de retraites qui permet d'animer nos pensions de famille s'est poursuivi. D'autres accords devraient être conclus à l'issue de nouvelles négociations partenariales.

Nous avons souhaité en 2024 renforcer et donner plus de visibilité aux ALI dans notre région. Ce travail s'est poursuivi en 2025 lors de rencontres entre présidents et équipes salariées ainsi qu'à l'occasion d'une journée d'échange.

Enfin, comme chaque année, l'équipe salariée a apporté sa contribution aux réflexions et animations de la Fapil.

Je tiens à remercier chaleureusement en votre nom le travail quotidien des salariées de la Fapil AuRA. Grâce à elles, notre réseau tient une place reconnue dans les rencontres inter-réseaux et lors des animations et réunions auprès des adhérents. Merci à Marine, Maïlys et Eva qui vient de nous rejoindre.

La Fapil est animée par un bureau en charge de proposer les orientations qui seront ensuite actées en conseil d'administration, puis de les mettre en œuvre. Depuis 2023, j'ai le plaisir d'assurer la présidence de notre fédération régionale, soutenu par un vice-président, Olivier Martinon, mémoire de notre fédération, que je remercie pour sa disponibilité et pour ses points de vue éclairants lors de nos échanges. Je remercie également tous les membres du bureau avec qui les échanges sont toujours stimulants et je salue plus particulièrement les trois administrateurs qui ont rejoint le bureau : Isabelle Giraud (Anef 03-63), Aude de Laval (Habitat et Humanisme Gestion) et Jérémy Gourdon (Alfa 3A).

Mais, comme dit le dicton, « toutes les bonnes choses ont une fin », et je souhaite laisser la présidence de la Fapil AuRA à l'issue de cette AG, en raison de mes engagements depuis les dernières élections dans l'équipe municipale de Saint-Etienne. Dans cette ville marquée par des crises successives mais qui a toujours su rebondir vers de nouveaux horizons, nous célébrons actuellement l'épopée des Verts de l'ASSE en 1976 qui entrent ainsi dans la légende. Cette ville populaire et chaleureuse est attachée à son équipe de foot qu'elle soutient sans faille et ce n'est pas banal en effet de fêter une défaite. Mais ce qui est célébré en réalité c'est l'espoir qui fait vivre et la reconnaissance envers une équipe porteuse des valeurs de partage et de solidarité.

Pour moi il n'y avait pas de match à jouer, mais j'espère avoir été à la hauteur de vos attentes depuis ma prise de fonction il y a seulement trois ans et je remercie tout particulièrement Marine, notre déléguée régionale, pour sa disponibilité, son engagement et son implication dans l'animation d'une équipe qui a retrouvé une stabilité pour poursuivre et développer la présence de la Fapil AuRA auprès de nos adhérents et de nos partenaires. Je vous salue tous et vous remercie pour la confiance que vous m'avez accordée.

Philippe Banc

Président de la Fapil AuRA

Les chiffres clés



11 agences immobilières à vocation sociales - AIVS®



30 structures adhérentes



4 organismes agréés au titre de la maîtrise d'ouvrage d'insertion (MOI)

4 GRANDS DOMAINES D'ACTIVITÉ



LES LOGEMENTS ET PLACES D'HÉBERGEMENT GÉRÉS



13 624

Ménages logés ou hébergés



28 086

Ménages accueillis, informés et orientés



9 391

Ménages accompagnés

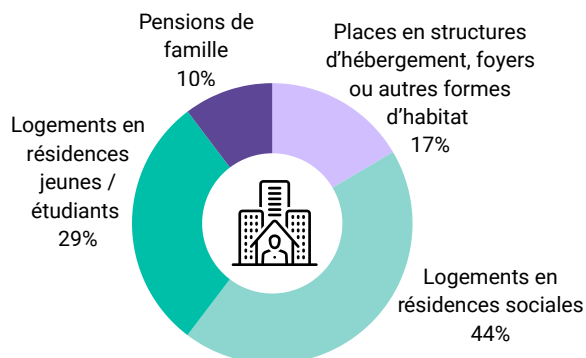


11 925 Logements gérés

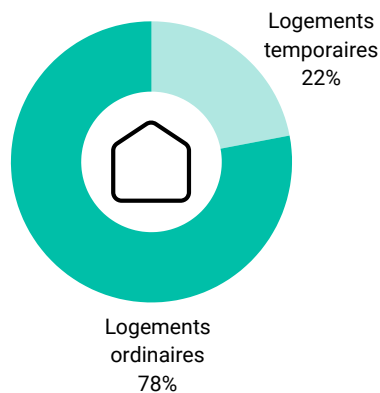
→ **6 822** Logements en diffus

→ **5 103** Logements et places en collectifs

L'OFFRE EN COLLECTIF



L'OFFRE EN DIFFUS



Les moments forts



Groupe de travail GLA : prévention des expulsions



Initiation à la Gestion Locative Adaptée

[Les essentiels]

Formation d'initiation à la gestion locative adaptée (GLA)



Groupe accompagnement : l'impact de la dématérialisation sur les personnes accompagnées



Rencontres gouvernances ALI



Inauguration de la nouvelle résidence de l'ASL 42, rénovée par Néma Lové



Rencontres nationales de la Fapil à Mulhouse

AG Fapil AuRA

La Fapil AuRA est agréée FONJEP



Participation et intervention aux rencontres d'un Toit Pour Tous à Grenoble



Groupe prospecteur et mobilisation du parc privé



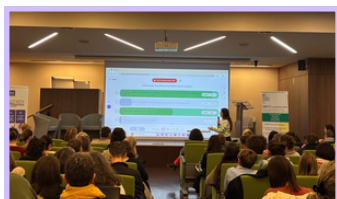
Journée ALI à Lyon : les femmes et le logement d'insertion



Séminaire professionnel Fapil à Paris



Groupes de travail IML dans l'Allier et l'Ardèche



4ème journée régionale IML à Lyon

Vie associative

SOUTIEN AUX ACTEURS DU LOGEMENT D'ABORD

La Fapil AuRA poursuit, en 2025, son fonctionnement collaboratif et participatif, fondé sur l'implication directe des structures adhérentes au sein de son conseil d'administration. Ce sont ainsi **31 structures adhérentes qui sont représentées au conseil d'administration** et qui prennent part à l'activité et aux orientations menées par la fédération.

La Fapil AuRA est également composée d'un bureau en charge de travailler les orientations actées en conseil d'administration. Depuis 2023, Philippe Banc (Néma Lové) est président. Il est soutenu par un vice-président, Olivier Martinon (Alpil). Par ailleurs, trois administrateurs ont nouvellement rejoint le bureau : Isabelle Giraud (Anef 03-63), Aude de Laval (Habitat et Humanisme Gestion) et Jérémy Gourdon (Alfa 3A).



”

Pour nous, être membre du bureau de la Fapil, ça nous permet d'avoir un relai supplémentaire pour faire remonter ce qu'on vit sur le terrain et **mettre en commun** avec d'autres opérateurs dans **une démarche d'intelligence collective**. C'est l'idée de pouvoir peser au mieux, ajuster les messages que l'on fait parvenir aux décideurs et surtout **porter la voix des acteurs du logement d'insertion**.

Les liens entre mon poste et le réseau Fapil sont multiples. Lorsqu'on a monté l'AIVS, cela nous a permis, avec l'équipe, d'avoir accès à des formations, d'être soutenus dans cette démarche, ça a été très précieux. J'en ai besoin pour prendre des décisions, notamment sur l'IML. C'est une boussole supplémentaire pour naviguer. »

Jérémy Gourdon (Alfa 3A)

DE NOUVEAUX ADHERENTS

La Fapil AuRA a eu le plaisir d'accueillir deux nouveaux adhérents : L'Aclef, en 2025, et Renaître, en 2026.

Interview de l'association Renaître



Pouvez-vous présenter votre association ?

” Renaître a été fondée en 1969 initialement pour héberger des personnes sortantes de détention et des personnes sans-domicile dans la Loire. Aujourd'hui, nos missions se sont étendues, et nous avons quatre pôles : un pôle veille sociale avec des équipes mobiles de rue, un pôle hébergement pour personnes migrantes, un pôle hébergement et réinsertion sociale et un pôle logement. Le pôle logement est plus récent puisqu'il a moins de dix ans. On gère au total 72 places d'IML et quelques mesures d'AVDL.

Pourquoi avoir adhéré à la Fapil ?

” Notre pôle logement est relativement récent car, historiquement, notre activité était plus centrée sur l'hébergement. Pour le coup, ce dont nous avons besoin, c'est d'une acculturation au logement, avec l'apprentissage de règles qui ne sont pas les mêmes que dans l'hébergement. **On a donc souhaité s'outiller tant au niveau du pilotage des dispositifs qu'au niveau des équipes, et c'est pour cette raison qu'on a souhaité intégrer la Fapil.**

Pour refaire un peu l'historique, nous sommes venus à la Journée IML, il y a deux ans, et nous ne connaissions pas la Fapil. La journée nous a beaucoup appris, tant par les échanges avec les ateliers que par la rencontre d'autres acteurs. Je suis revenue de cette journée en me disant "il y a quelque chose d'intéressant dont il faudrait se saisir". En parallèle, sur LinkedIn, j'ai vu les publications de Marine Polycarpe qui mettaient en lumière des groupes de travail, notamment sur le département de la Loire. Je me suis dit "tiens, c'est intéressant ! et si on en faisait partie ?".

Qu'est-ce que la Fapil vous apporte aujourd'hui ?

” Nos collègues vont fréquemment à des groupes de travail organisés par la Fapil, et cela génère beaucoup d'engouement, notamment sur **la question de l'accompagnement car on n'est pas sur les mêmes pratiques que sur l'hébergement.** Elles reviennent très emballées par ce qu'elles ont pu apprendre et par les échanges qu'elles ont pu avoir avec d'autres structures qui pratiquent l'IML. Certains collègues ont aussi participé à des groupes sur la gestion locative adaptée qui ont été très intéressants, à la fois sur les informations qui nous ont été partagées, les échanges que l'on a pu avoir et sur ce que ça a pu faire émerger entre nous. **Ça a clairement fait bouger des lignes sur notre façon d'envisager la GLA,** notre positionnement par rapport aux autres professionnels, d'autant plus que le poste d'assistante GLA est récent chez nous et qu'on a besoin de monter en compétence. Aujourd'hui, nous sommes également en train de rédiger notre projet de service. On est à un moment un peu charnière du service et plus on a de matière, plus ça nous sert pour le travailler.

Promouvoir et valoriser la production de logement abordable

PRESENTATION DE LA MOI

La Fapil AuRA est engagée en faveur de l'accès au logement de ménages en situation d'exclusion. Dans ce cadre, la **Maîtrise d'Ouvrage et d'Insertion (MOI)** constitue un levier central puisqu'elle permet le développement d'une offre de logements très sociaux, abordables et de qualité, dans un contexte foncier tendu tant à l'échelle nationale que régionale. Elle permet à des personnes ou familles en difficulté d'accéder à un logement de qualité dans le diffus (dans le tissu urbain ou en centre-ville) ou en collectif. Elle joue également rôle dans l'amélioration des logements conventionnés dans un souci de conservation du patrimoine.

Nos adhérents sont agréés au titre de la MOI. Cet agrément permet aux structures :

- La **production** de logements neufs de type PLAI ;
- La **réhabilitation** de logements existants par la réalisation de travaux d'amélioration de l'habitat.

A l'échelle locale, la Fapil AuRA porte la voix du logement d'insertion dans les instances régionales, comme au Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement (CRHH) ou dans les commissions spécialisées du PLAID au niveau de la Métropole de Lyon.

A l'échelle nationale, la Fapil AuRA fait partie du groupe MOI, qui constitue un lieu d'échanges pour les adhérents pratiquant la MOI et qui assure une veille active sur les actualités en lien.

LES CHIFFRES 2024 DE LA MOI



4 organismes agréés MOI



67 logements livrés en MOI

Accompagner la mise en œuvre du Logement d'abord

Depuis 2017, **la lutte contre la précarité et l'exclusion se traduit par le plan Logement d'abord**. Cette politique s'est imposée comme une priorité nationale, visant à faciliter l'accès au logement pour les personnes les plus vulnérables, sans condition préalable d'insertion.

Dès le lancement du premier Plan Logement d'abord, **la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a été identifiée pour accompagner des missions d'appui sur la région ou plus localement**.

Sur la région Auvergne Rhône-Alpes, 5 territoires ont été retenus pour une mise en œuvre accélérée du plan Logement D'Abord :

- En 2018 : Clermont-Auvergne Métropole / le Département du Puy-de-Dôme, la Métropole de Lyon et Grenoble-Alpes Métropole;
- En 2020 : la Métropole de Chambéry et Montluçon Communauté.

LA DYNAMIQUE REGIONALE AUTOUR DE L'IML

Dans le cadre du plan Logement d'abord, l'Intermédiation Locative (IML) joue un rôle clé. En **mobilisant un réseau d'acteurs engagés, l'IML permet de sécuriser les parcours locatifs, de lever les freins à l'accès au logement et d'accompagner tant les locataires que les propriétaires**.

Depuis 2009, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est mobilisée dans l'appui au déploiement de l'IML. Sur la région, ce sont 100 acteurs qui mettent en œuvre le dispositif pour un parc de plus de 2 500 logements. L'union régionale accompagne ces opérateurs ainsi que les partenaires du dispositif dans le cadre d'une mission confiée par la DREETS Auvergne-Rhône-Alpes.

L'IML est ré-affirmée dans les objectifs du second Plan Logement d'Abord qui projette la création de 30 000 nouvelles places à l'échelle nationale. Sur la région, c'est un objectif de 3 450 nouvelles places sur le plan 2023 - 2027

APPUI AUX ACTEURS

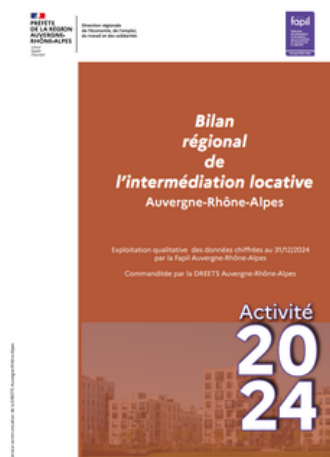
Le rôle d'appui aux acteurs confié à l'union régionale par le déploiement du dispositif sur la région se traduit à travers différentes missions. Tout d'abord, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes peut être mobilisée pour répondre à des questions générales ou plus techniques sur la mise en œuvre du dispositif.

Plus spécifiquement, deux missions d'accompagnement renforcé ont été menées sur deux départements, l'Allier et l'Ardèche afin de les soutenir dans le développement du dispositif. Ces accompagnements, animés par la Fapil AuRA, ont favorisé la rencontre entre les acteurs mettant en œuvre l'IML tout en identifiant des enjeux propres à chacun des territoires.

PRODUIRE UNE ANALYSE REGIONALE DU DISPOSITIF IML

Le bilan régional, produit depuis le début du plan Logement d'abord par la Fapil AuRA, permet de **constituer une observation sur le déploiement du dispositif sur la région**. Le dernier bilan met en évidence quelques points saillants, notamment la captation difficile en territoires tendus ou encore la vigilance sur les niveaux de loyers des logements captés.

En parallèle du bilan régional, des fiches départementales sont travaillées afin de porter un regard plus fin sur les enjeux propres à chaque territoire. En effet, si le bilan régional propose une lecture à l'échelle de la région, les focus départementaux apportent une lecture plus précise de la mise en œuvre du dispositif sur chacun des départements.



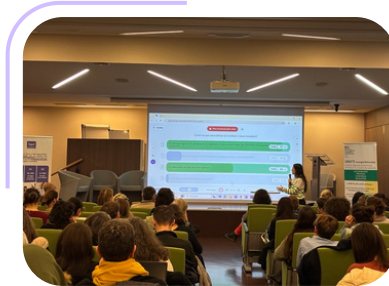
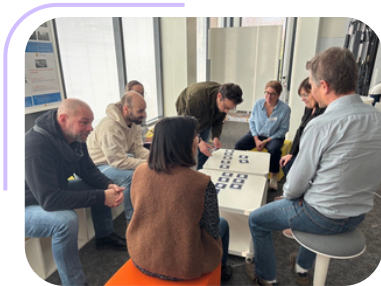
JOURNEE REGIONALE

Une quatrième édition de la journée régionale IML a été co-organisée par la DREETS et la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes en 2025. L'objectif de ces journées étant toujours de **favoriser l'émergence d'une culture commune de l'IML**.

Plus de 130 participants se sont retrouvés pour échanger à cette occasion. Les profils des professionnels sont assez variés démontrant la diversité des acteurs engagés dans le dispositif : opérateurs IML, représentants de l'État, SIAO ou encore membres des têtes de réseaux.

La journée a été l'occasion de présenter le bilan régional IML et échanger sur les enjeux du dispositif. La Dihal, pilote du dispositif, est aussi intervenue pour apporter un regard national. Des ateliers ont permis la constitution d'échanges plus thématiques sur les enjeux de captation, les parcours des ménages en IML, les liens avec la santé ou encore la question de l'isolement.

Lors de cette édition, une ouverture a été proposée par Louis Bourgois, enseignant-chercheur en sociologie et en sciences politique. Son intervention a permis d'élargir les réflexions des participants durant la rencontre mais aussi de présenter les recherches associées aux thématiques abordées.



FONDS DE SECURISATION

La circulaire sur l'IML de 2018 prévoit la possibilité de constituer des fonds de sécurisation sur les territoires pour proposer une réponse organisée face à cette question. En Auvergne-Rhône-Alpes, de l'initiative associative, un fonds de sécurisation régional s'est constitué fin 2018, dont la Fapil est gestionnaire. Distinct des autres dispositifs de sécurisation tels que les assurances, les FSL, Visale, le fonds de sécurisation a été **conçu afin d'apporter un filet de secours pour les situations complexes où après épuisement des autres dispositifs, le reste à charge est encore trop important pour la structure. Le fonds est à regarder autant comme un outil de sécurisation que comme un argument pour la captation.** En effet, ce filet supplémentaire de secours peut être valorisé auprès du propriétaire au moment de la mobilisation du logement.

Ce fonds a été initialement alimenté par la DREETS puis par Grenoble-Alpes Métropole mais aussi Grand Chambéry dans le cadre du plan Logement d'abord. Le fonds couvre loyers impayés, dégradations et vacances locatives. Face à l'augmentation des recours, en lien avec l'augmentation du parc IML, la question de la pérennité du fonds se pose face à l'épuisement des premiers abondements.

SOUTIEN AUX ACTEURS DU LOGEMENT D'ABORD

FORMATION GLA

La **formation sur la Gestion Locative Adaptée (GLA)** créée en 2024 dans le cadre d'une commande passée par la Métropole de Lyon. Cette formation d'une demi-journée destinée aux porteurs de projets Logement d'Abord portant sur les **contenus et outils de ce métier a été ajoutée au catalogue de formation de la Fapil nationale et est animée par la Fapil AuRA.**

2 sessions ont eu lieu au cours de l'année en visio regroupants une trentaine d'apprenants.

Les participants se sont ainsi réunis pour approfondir leurs connaissances sur l'activité GLA et échanger sur les sujets suivants :

- les différences entre la gestion locative classique et adaptée ;
- les outils et les clefs du métier de gestionnaire ;
- les frontières entre la GLA et les autres métiers connexes ;
- les outils de sécurisation du parcours locatif.

FORMATION ALFAPSY

En décembre 2025, la chargée de mission de l'équipe a participé à une **formation Logement d'Abord, enjeux et mises en œuvre** dispensée par l'organisme de formation **Alfapsy**. Le groupe formé était composé uniquement de membres de la Fapil : que ce soit des chargés de mission de la fédération ou des cadres et travailleurs sociaux des associations adhérentes.

La formation régulière de l'équipe est essentielle pour **animer le réseau de manière qualitative et de répondre au mieux aux enjeux des adhérents.**

Cette formation dispensée par Alfapsy, organisme spécialisé dans l'interdisciplinarité et la pluralité des savoirs académiques, professionnels et expérientiels, présente une **approche centrée sur le rétablissement**. L'appropriation de notions telles que l'inclusion sociale et la pair-aidance favorise le développement d'une posture renforçant la reconnaissance des savoirs expérientiels des personnes accompagnées. Pour un membre d'une fédération, la participation à cette formation vise à déployer le modèle au sein du réseau et à impulser une dynamique propice à l'évolution des pratiques.

SOUTIEN AUX PROJETS LOCAUX

La Fapil AuRA s'engage activement auprès des acteurs locaux en soutenant les projets et les actions mises en œuvre. L'union régionale apporte son expertise et éclairage à des projets locaux et porte les valeurs de la fédération.

Les Rencontres d'Un Toit pour Tous à Grenoble

Chaque année, Un Toit Pour Tous, association iséroise, organise des rencontres autour des enjeux de l'hébergement et du logement sur le territoire. La Fapil participe au COPIL de cet évènement. En 2025, les Rencontres se sont saisies de la question de la place des politiques de l'habitat dans la campagne pour les municipales.

A cette occasion, la Fapil AuRA, avec la Fapil, est intervenue pour partager le plaidoyer de la Fédération pour **sensibiliser les pouvoirs publics aux leviers mobilisables pour agir pour le droit au logement localement.**



Questionner les parcours en IML, une étude produite par l'OHL pour la Fédération

La Fapil a souhaité engager une **réflexion sur les parcours des ménages en IML et se que produit le dispositif sur les personnes.** La Fédération s'est associée à l'Observatoire de l'Hébergement et du Logement (OHL) d'Un Toit Pour Tous à Grenoble. Cette étude prévue pour 2026 objective les effets du dispositif sur les personnes qui l'expérimentent et le vivent.

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes, en tant qu'acteur régional, est membre du Copil de l'étude. Elle a partagé son expertise de la mobilisation du dispositif pour accompagner les réflexions de l'OHL.

Comité de veille DALO

Fin 2025 un comité de veille sur le DALO (droit au logement opposable) s'est constitué dans le Rhône et a été rejoint par la Fapil AuRA.

Ce comité a pour objectifs de :

- veiller à la mise en œuvre effective du droit au logement opposable, au besoin en interpellant les institutions locales ;
- formuler des propositions pour rectifier les dysfonctionnements actuels de la commission DALO afin de revenir au vrai sens de la loi de 2007 ;
- d'être un lieu d'échanges et de concertation pour partager les interrogations que pose le droit au logement dans le Rhône ;
- répondre aux questionnements de tous partenaires impliqués dans le DALO, en s'entourant de ressources juridiques.



La Fapil s'engage dans ce type d'instance afin de **défendre le droit au logement** et de **soutenir des initiatives locales** qui permettent une vraie réponse aux enjeux territoriaux.

Accompagner l'évolution des pratiques professionnelles

La Fapil AuRA, en tant que fédération régionale, a pour mission de participer à la professionnalisation de son réseau d'adhérents. Ainsi, elle organise des groupes de travail qui permettent aux acteurs de se **rencontrer, d'échanger sur leurs pratiques et de réfléchir collectivement aux enjeux qui les concernent.**

GROUPE DE TRAVAIL ACCOMPAGNEMENT

Le groupe "accompagnement" réunit les professionnels de l'accompagnement social. Les sujets abordés dans ces groupes répondent aux demandes émises par nos adhérents. Il s'agit d'un groupe d'échange de la pratique, qui doit permettre aux professionnels de partager leurs problématiques et de s'acculturer aux fonctionnements de leurs pairs. Le groupe de travail permet également de mettre en lumière les ressources qui existent sur le territoire et dont les professionnels peuvent se saisir.



En 2025, le groupe de travail accompagnement à initier un cycle sur la dématérialisation. Une première séance a été dédiée à :

L'impact de la dématérialisation sur les personnes accompagnées.

Notre adhérent l'Alpil est intervenu pour présenter leur document « A L'ECOUTE DE LA DEMATERIALISATION » ce qui a permis d'échanger sur ces enjeux.

Le groupe s'est ensuite réparti en ateliers pour travailler sur l'analyse de situations et développer des solutions pour les personnes.

Le cycle autour de cette thématique se poursuit en 2026.

GROUPE DE TRAVAIL GESTION LOCATIVE ADAPTÉE

L'organisation de ces groupes d'échanges de la pratique vient répondre aux besoins des professionnels gestionnaires de questionner leurs activités et leurs modes d'action en GLA.

Le groupe se déroule sur une journée, réunissant une quinzaine de professionnels.

En 2025, ce groupe a abordé le sujet de la **prévention des expulsions**.

Différentes interventions ont animé les échanges de la journée : huissier de justice et l'Alpil.



Cette journée d'échange et de travail a permis de renforcer les connaissances juridiques sur le sujet des procédures de contentieux en bénéficiant des conseils et analyses d'un huissier. Les temps d'échanges entre gestionnaires participant à améliorer les pratiques, échanger sur les difficultés ou problématiques rencontrées ainsi qu'à développer des solutions ensemble et favoriser la coopération entre acteurs.

GRUPE DE TRAVAIL MOBILISATION PARC PRIVÉ



La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes anime un groupe de travail sur la thématique de la prospection dans le parc privé. Ce dernier réunit notamment l'ensemble des AIVS® de la région afin de **favoriser l'échange de pratiques, l'interconnaissance des acteurs et la construction d'un discours commun**.

Deux sessions du groupe ont eu lieu en 2025 réunissant en moyenne une dizaine de participant à chacun d'entre eux.

- La première session a permis de faire part des évolutions de la Visale et de Louer pour l'Emploi 2025 avec une intervention d'Action Logement et de présenter les projets portés par la Fapil nationale dans le réseau des AIVS®.
- La deuxième session a débutée par une rencontre avec l'OIM (Organisation Internationale pour les migrations) autour des enjeux d'accès au logement des personnes bénéficiant de la protection internationale et s'est poursuivi par un atelier sur les arguments de captation auprès des propriétaires bailleurs privé ainsi que des échanges sur les enjeux de communication de la location solidaire.

DEVELOPPER DES PARTENARIATS

PARTENARIATS AVEC LES CAISSES DE RETRAITE A DESTINATION DES PENSIONS DE FAMILLE

Le projet s'inscrit dans la continuité des actions déroulées entre 2018 et 2022 entre AG2R La Mondiale et la Fapil AuRA.

Ce premier partenariat a permis de structurer le financement des actions pour les personnes logées dans le réseau.

A partir de 2023, le projet désormais étendu à plusieurs caisses de retraite, APICIL et Malakoff Humanis, permet de toucher un public plus vaste, de répondre à un plus grand nombre de sollicitation et de développer des actions ambitieuses.

L'atout de ce partenariat est la mise en relation du volet action sociale des caisses de retraite et des pensions de famille.

Les objectifs du projet :

- Faire connaître largement les **aides individuelles extra-légales** des caisses de retraites disponibles, et à destination des publics logés par le réseau Fapil AuRA ;
- Contribuer et soutenir sur le plan opérationnel et financier des **actions d'amélioration et d'adaptation du logement** ;
- Soutenir nos adhérents dans le **déploiement des actions de prévention en santé** collective ou individuelle de proximité.

> **Publics cibles** : Les **personnes de 50 ans et plus** et résidant en priorité en pension de famille, et les allocataires des caisses de retraite partenaires

> **Impacts attendus du partenariat sur la vie des personnes** : Rompre l'isolement, créer du lien entre les habitants, améliorer les espaces de vie commune et favoriser le vivre-ensemble.



10 projets d'actions collectives ont été montés

- Thématique bien être (art thérapie, sophrologie, médiation animale)
- Thématique sport (activités physiques adaptées, bien-être piscine)
- Thématique aménagement de l'espace (atelier jardin, atelier des saisons)



9 Travaux en espaces collectifs ont été réalisés.



- Aménagements extérieurs (terrasse, jardin, pergola, voilage, potager)
- Aménagements parties communes (clim, salon télé, fresque murale)

Les projets, réalisés dans le cadre de ce partenariat, ont permis aux résidents de profiter des espaces de la pension de famille, d'améliorer leur qualité de vie et leur bien-être. Ils apprécient ces aménagements ou moments de bien-être.

”

Savoir ce qu'il y a dans mon assiette m'a motivé à m'investir dans le jardin. Même si c'est un effort certain, la convivialité ça te porte ; ça permet de partager des savoirs aussi.

Témoignage d'un résident suite à la réalisation d'un potager et d'ateliers jardins



”

Ce projet à permis aux résidents d'avoir une action sur leur cadre de vie ce qui participe donc à une meilleure appropriation de leur lieu de vie.

Témoignage d'un hôte de pension de famille suite à la réalisation d'une fresque

TRAVAILLER DE NOUVELLES DYNAMIQUES : L'OBTENTION DE L'AGREMENT JEP

En 2025, l'union régionale a souhaité renforcer l'initiative de la convention FONJEP mise en place à la suite de la crise sanitaire. Arrivant au terme de la convention FONJEP, la Fapil AuRA a travaillé pour obtenir l'agrément Jeunesse et Éducation Populaire (JEP).

Cet agrément est un atout intéressant puisqu'il facilite l'accès à des subventions publiques et à des partenariats institutionnels, tout **en renforçant la crédibilité de l'union régionale.**

Enfin, **il favorise la mise en réseau avec d'autres acteurs du secteur.** La Fapil AuRA a obtenu cet agrément en novembre 2025, cela ouvre donc de nouvelles perspectives pour le réseau.

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

PARTICIPER AUX REFLEXIONS REGIONALES

LA REPRESENTATION EN INSTANCES

La Fapil AuRA participe activement aux instances à l'échelle régionale ainsi qu'à l'échelle métropolitaine afin de porter la voix des acteurs du logement d'insertion, en particulier celle de ses adhérents, auprès des pouvoirs publics. Elle contribue ainsi à la co-construction des politiques publiques locales.

La Fapil est membre du **Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement (CRHH), instance de concertation des acteurs régionaux sur les problématiques de logement et d'hébergement**. Elle siège au bureau du CRHH qui se réunit tous les mois pour émettre des avis sur des documents d'urbanisme majeurs tels que les Plans Locaux d'Urbanisme intercommunaux (PLU-i), les PLU-habitat (PLU-h) ou les Programmes Locaux de l'Habitat (PLH).

La Fapil fait également partie de la Commission Hébergement et Accès au Logement (CHAL) qui se réunit quatre fois par an et dont le but est d'assurer la coordination des Plans Départementaux d'Action pour le Logement et l'Hébergement des Personnes Défavorisées (PDALHPD) et leur évaluation à mi-parcours.

” **Le CRHH, la CHAL, ce sont des instances techniques, mais elles ont un réel impact sur la vie des gens.** Dans ces instances, hormis les associations, les acteurs parlent assez peu des publics particuliers. Notre présence permet de remettre l'accent sur les ménages en difficulté afin qu'ils soient pris en compte dans les documents d'urbanisme, par exemple. **Le CRHH, la CHAL, ce sont des instances techniques, mais elles ont un réel impact sur la vie des gens.**

La participation de la Fapil AuRA aux instances régionales permet aussi avant tout de pouvoir faire des allers-retours entre nos adhérents et ces instances. D'un côté, on fait remonter les informations de terrain dont nos adhérents nous font part, on les partage aux autres acteurs, notamment les pouvoirs publics, et, à l'inverse, on communique auprès de nos adhérents sur ce qui a été dit et acté en instance.

*On voit clairement la différence avec d'autres régions : **en Auvergne-Rhône-Alpes, la Fapil est repérée comme interlocutrice**, cela permet à nos adhérents d'être représentés à l'échelle régionale, ce qui n'est pas souvent le cas ailleurs dans d'autres régions.*

Philippe Banc, Président de la Fapil AuRA

AGIR AVEC LES ACTEURS DU LOGEMENT D'INSERTION (ALI)

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes participe aux réflexions et aux actions portées à l'échelle régionale par les Acteurs du Logement d'Insertion (Fapil, SOLIHA, Unafo et UNHAJ). Afin de poursuivre le travail ensemble, et en associant l'union régionale des CLLAJ, deux rencontres des gouvernances ont été organisées. Ces échanges permettent de consolider les liens entre les gouvernances et équipes salariées et définir un cadre d'action commun.

AGIR AVEC LA FEDERATION

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est issue de la fédération nationale, la Fapil. L'union régionale déploie localement le plaidoyer, les valeurs et les actions portées par la fédération. Les missions de la Fapil AuRA s'inscrivent donc en cohérence avec celles de la Fapil.



La Fapil regroupe au national :

- 137 adhérents,
 - 56 AIVS®,
 - 35 organismes agréés Maîtrise d'ouvrage d'insertion
-
- 40 000 logements gérés
 - 52 000 ménages logés et accompagnés
 - 78 000 ménages informés de leurs droits
-
- La Fapil est également centre de formation, certifié Qualiopi. Ce centre contribue sensiblement à la professionnalisation des acteurs : en 2025, 720 stagiaires ont participé à une formation proposée par la Fapil.

Tout au long de l'année, la Fapil publie régulièrement des notes, livrets, plaidoyers à destination des adhérents, des pouvoirs publics, et des partenaires. En 2025, la Fapil a ainsi produit, entre autres, **le livret « Loger sans isoler »** ou **le plaidoyer « Sensibiliser les pouvoirs publics »**. L'action de la fédération se poursuit également au travers des webinaires, des rencontres thématiques, des groupes de travail et une représentation auprès des instances nationales.



En 2025, la Fapil a organisé ses rencontres nationales, moment fort du réseau, à Mulhouse avec comme fil rouge « **Sortir de la crise du logement : quels alliés pour quelles solutions ?** ». Ces rencontres constituent un temps incontournable, chaque année, pour questionner les enjeux du logement d'insertion avec le réseau.

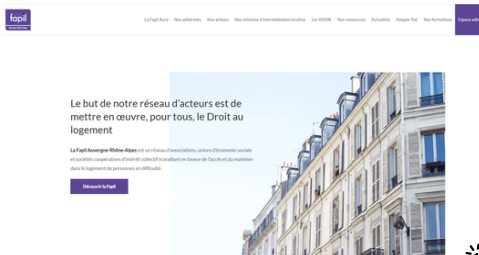
NEWSLETTER

Une **newsletter mensuelle** est envoyée par mail à nos adhérents. Cette newsletter reprend les actualités passées et à venir de la fédération, permet de valoriser les actions des adhérents et diffuser les appels à projets.


La newsletter nous permet aussi de relayer les actualités de la Fapil nationale, et plus largement les informations importantes de notre secteur, et les opportunités d'appels à projets à pourvoir par nos adhérents.



SITE INTERNET



Le site mis en lien avec celui de la Fapil nationale permet d'accéder aux ressources de notre réseau, de suivre l'actualité de la Fapil AuRA, ainsi qu'une compréhension des enjeux et actions de la fédération régionale tout en ayant un accès facilité aux productions et aux formations de la Fapil.

 **[Le site web : www.fapil-auvergne-rhone-alpes.org](http://www.fapil-auvergne-rhone-alpes.org)**

LINKEDIN

Via LinkedIn, l'union régionale informe de son actualité, elle communique son soutien aux actualités du secteur qui semblent importantes, et elle republie les actualités fortes du réseau et de la fédération nationale. En 2025 la Fapil est suivie par plus de 1000 abonnés



 **[Le compte linkedin : Fapil Auvergne-Rhône-Alpes](#)**

CHANGEMENT DE CHARTE GRAPHIQUE



Pour être plus en harmonie avec la couleur de la Fapil nationale, se distinguer des autres acteurs et afin de ne pas être confondue avec les logos de ses adhérents, en 2025, la Fapil AuRA a arboré une nouvelle couleur, le violet.

Des administrateurs et une équipe au service du réseau

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ADLS

Elodie Beaumet

AMLI

Xavier Desvignes

Alfa3a

Jérémy Gourdon

ALPIL

Simon Serieye

ALVR

José Sirvent

ANEF Loire

Adeline Gamon

ANEF 03 - 63

Isabelle Giraud

Antenne Logement

François Thévenieau

APIL 74

Harmony Gudin

ASL 42

Carole Timstit

Entraide Protestante de Lyon

Fabien Sard

Entre2Toits

Valérie Vardanega

AVDL

Sylvain Camuzat

CLLAJ de Lyon Métropole

Aïcha Dahmani

GIP 63

Mathieu Lombardy

Habitat et Humanisme Rhône

Pierre-Luc Barbe

HH Gestion

Aude De Laval

Intervalle

Isabelle Dupuis

La Clef 43

Angélique Petit

La Savoienne

Florence Cusin

Le Mas

Pierre Mercier

Néma Lové

Jean-François Deral

OHL

René Ballain

Régie Nouvelle- HH

Céline Capuano

RIVHAJ

Sophie Retournard

SOLIHA Haute-Savoie

Cécile Gauzet-Rouzet

Territoires

Marc Bartoli

Un Toit Pour Tous

UTPT- Développement

Arthur Lhuissier

NOTRE BUREAU

Président

Philippe Banc (Nema Lové)

Vice-Président

Olivier Martinon (ALPIL)

Secrétaire

Valérie Vardanega (Entre2Toits)

Trésorier

Jean-Paul Preynat (La Clef 43)

Membre

Carole Timstit (ASL 42)

Membre

Isabelle Giraud (ANEF 03-63)

Membre

Aude De Laval (HH Gestion)

Membre

Sylvie Zapata-Brel (UTPT - D)

Membre

Aïcha Dahmani (CLLAJ L.M.)

Membre

Jérémy Gourdon (Alfa3a)

NOTRE EQUIPE



Eva Daubin

Chargée d'animation

Marine Polycarpe

Déléguée régionale

Mailys Prouzet

Chargée de mission

L'EQUIPE NATIONALE

- **Farida Azzouz**, Chargée de mission Centre de Formation
- **Ysé Bedo**, Chargée de missions accès aux droits et accompagnement social
- **Adèle Ibarboure**, Juriste
- **Mathis Lagnier**, Chargé de missions GLA/AIVS®
- **Quentin Laudereau**, Chargé de communication
- **Lydia Le Moal**, Assistante de gestion et de direction
- **Matthias Marquais**, Chargé de mission MOI
- **Camille Régis**, Déléguée générale

LA FAPIL AURA EST SOUTENUE PAR



Le réseau

30 acteurs dont 11 Agences Immobilières A Vocation Sociale AIVS®

AIN

Alfa3a - Itinéo AIVS®
14, rue Aguétant - 01500 Ambérieu-en-Bugey

ALLIER

ANEF 03-63
34, rue Niel - 63100 Clermont-Ferrand

ARDÈCHE

ALVR
78, rue Kleber - 07400 Le Tiel

DRÔME

ADLS - AIVS®
44, rue Faventines - 26000 Valence

Intervalle
02 rue des Quiastres – 26 170 Buis les Baronnies

HAUTE-SAVOIE

APIL 74
17, impasse des Tampes - 74800 La-Roche-Sur-Foron

Soliha 74 - AIVS®
70, avenue de France- 74000 Annecy

HAUTE-LOIRE

La CLEF 43 - AIVS®
4 Avenue Georges Clémenceau - 43000 Le-Puy-En-Velay

ISÈRE

Observatoire de l'hébergement et du logement
UTPT Développement UES
Territoires - AIVS®
Un Toit Pour tous
Immeuble Le Stratège,
17 B, avenue S. Allende - 38130 Échirolles

RIVHAJ - AIVS® (en partenariat avec l'ASL42)
30, cours Verdun - 38200 Vienne

LOIRE

ANEF LOIRE
67, rue de Terrenoire - 42100 Saint-Étienne

Néma Lové (Loire et Rhône)
2 rue Malescourt - 42000 Saint-Étienne

ASL 42 - AIVS®

RENAITRE
17 rue Ferdinand - 42100 Saint-Étienne

PUY DE DÔME

ANEF 03-63
34, rue Niel - 63100 Clermont-Ferrand

GIP Logement Solidaire Puy-de-Dôme - AIVS®
129, avenue de la République
63100 Clermont-Ferrand

RHÔNE

ALPIL
12, place Croix Paquet- 69001 Lyon

AMLI
31 bis, rue Bossuet – 69006 LYON

Antenne Logement
204, avenue B. Buyer - 69009 Lyon

AVDL
277, rue du 4 août 1789 - 69100 Villeurbanne

CLLAJ Lyon Métropole
3 rue de l'Abbé Rozier - 69001 Lyon

Entraide Protestante de Lyon
30 rue Rachais - 69007 Lyon

Entre2Toits
51, avenue Jean Jaurès - 69007 Lyon

Habitat&Humanisme Rhône
Régie Nouvelle H&H - AIVS®
9, rue Mathieu Varille- 69007 Lyon

Le Mas
17, rue Crépet- 69007 Lyon

SAVOIE

La Savoisiennne - AIVS®
239, rue de la Martinière Bassens
73000 Chambéry

RÉGIONAL

Habitat&Humanisme Gestion - AIVS®
69, chemin de Vassieu - 69300 Caluire-Et-Cuire

Rejoindre la fédération

Vous souhaitez rejoindre une fédération dynamique, engagée et en mouvement ?

La Fapil rassemble près de 140 associations qui œuvrent chaque jour pour le droit au logement des personnes en difficulté.

A l'échelle régionale, ce sont 30 associations rassemblées au sein de la Fapil AuRA.

En adhérant, vous rejoignez un réseau national solidaire, ancré dans les territoires, et bénéficiez d'un accompagnement personnalisé. Vous accédez à une expertise reconnue, des temps d'échanges entre pairs, des formations adaptées à vos besoins et un soutien dans vos projets. Vous participez à des groupes de travail thématiques, à des événements nationaux et régionaux, et valorisez vos actions au sein d'un collectif fort. La Fapil porte la voix de ses adhérents auprès des pouvoirs publics et s'engage activement dans l'élaboration des politiques du logement. Ensemble, nous faisons progresser le logement d'insertion et les solutions innovantes d'accompagnement. Rejoindre la Fapil, c'est renforcer l'impact de vos actions. Faites entendre votre voix, partagez vos pratiques, et construisons ensemble un réseau engagé au service de l'insertion par le logement.

En adhérant, l'union régionale vous accompagne quotidiennement dans vos projets et vous participez à une dynamique coopérative, d'échanges et d'amélioration des pratiques.

Contactez-nous pour en savoir plus :



marine.polycarpe@fapil.fr

contact@fapil.fr

245, rue Duguesclin, 69003 Lyon

www.fapil-auvergne-rhone-alpes.org/
[LinkedIn](#)

The logo for Fapil, featuring the word "fapil" in a white, lowercase, sans-serif font. Above the letters "a" and "p", there is a stylized white outline of a city skyline with several buildings of varying heights.

Fédération
des Associations
et des Acteurs
pour la Promotion
et l'Insertion par
le Logement

Auvergne-Rhône-Alpes