# Rapport d'activité 2024

CREDIT SEB GEO

fapil
Auvergne-Rhône-Alpes

# Sommaire


4 Rapport Moral

6 Les chiffres clefs

8 Les moments forts

10 Vie associative

11 Sensibiliser aux enjeux de production

13 Accompagner la mise en oeuvre de logement d'Abord

18 Former les acteurs du réseau

21 Développer des solutions innovantes

23 Agir avec les acteurs régionaux

24 Agir avec la Fédération

26 Communication

28 Les instances et équipes salariées

30 Le réseau Fapil Auvergne-Rhône-Alpes

31 Ils nous soutiennent

# Rapport moral

L'année 2024 a été riche de projets diversifiés. Elle est le résultat d'un travail de renouvellement de nos actions à poursuivre pour les prochaines années.

Je vous propose de revenir sur quelques-unes :

- L'action pour laquelle nous avions proposé un projet commun avec Soliha, l'UNAFO, l'URHAJ et l'URCLLAJ dans le cadre du Pacte des Solidarités nous a conduit à animer plusieurs journées en inter réseaux dans 5 départements.
- Nous avons développé des partenariats encore plus diversifiés au bénéfice des résidents en pensions de famille avec l'élargissement du partenariat inter caisses : une convention initialement signée avec AG2R a été élargie à APICIL puis, en 2024, avec Malakoff Humanis.
- La Métropole de Lyon nous a invités à animer une formation GLA pour les professionnels du secteur : cela montre que nous sommes clairement identifiés sur ces métiers, et c'est une reconnaissance supplémentaire du savoir-faire de l'ensemble de notre réseau.

Nous avons poursuivi, de façon traditionnelle mais essentielle, les groupes de travail au sein du réseau Fapil AuRA qui permettent aux salariés des associations adhérentes de se retrouver et d'échanger sur leurs pratiques professionnelles. L'apport d'intervenants spécialisés est souvent très apprécié. Nous assumons ainsi notre mission de professionnalisation du réseau, et c'est l'une des raisons principales de nouvelles demandes d'adhésion.

Nous avons renforcé notre partenariat avec la DREETS sur la mission IML qui demeure un dispositif phare du plan Logement D'abord. Cela se traduit, en 2025, par une augmentation significative de la subvention qui nous est accordée depuis la création de ce dispositif. La gestion qui en découle est assez lourde et mobilise fortement notre équipe en termes de suivi et d'animation. Le point d'orgue est la journée IML dont le nombre de participants ne cesse d'augmenter. Cette journée sera bien évidemment reconduite en 2025.

Nous avons souhaité en 2024 renforcer et donner plus de visibilité aux ALI dans notre région, en particulier en prenant des positions communes lors de rencontres importantes comme le Comité Régional de l'Habitat et l'Hébergement (CRHH) présidé par Madame la Préfète de Région.
Un déjeuner de travail s'est tenu début 2025 entre les présidents pour valider ces initiatives et développer un peu plus nos collaborations.

Je pense qu'on peut aussi souligner le soutien renouvelé de notre fédération et rappeler les rencontres nationales de la Fapil à Lyon. Notre équipe locale s'y est beaucoup investie aux côtés de nos collègues parisiens et ce fut un beau succès !

Je tiens à remercier chaleureusement le travail quotidien des salariés de la Fapil AurA. Grâce à eux notre réseau tient une place reconnue dans les rencontres inter-réseaux et lors des animations et réunions auprès de nos adhérents. Merci à Marine, même si des ennuis de santé en ce début d'année 2025 l'ont obligée à s'éloigner quelques semaines du bureau, sans abandonner complètement ses courriels. Un grand merci à Matthieu qui a choisi de naviguer sous d'autres cieux : sa connaissance des dossiers et des politiques que nous défendons a toujours été précieuse et sa disponibilité a permis d'intégrer régulièrement dans l'équipe plusieurs nouvelles collègues de travail, la dernière étant Maïlys qui vient notamment de mettre en forme le très beau rapport d'activité 2024.

Enfin, je voulais également remercier les membres du conseil d'administration et ceux du bureau : leur présence régulière et assidue permet à notre fédération d'exister, de rayonner et de se développer. Un merci tout particulier aux administrateurs qui ont cessé leur mandat cette année ou qui le feront prochainement.

En dernier lieu je souhaitais rappeler le contexte national sur deux points :

- L'avenir du financement du logement social qui se joue maintenant, comme le rappelait récemment Thierry Debrand, président de la Fapil. Le FNAP (Fonds National des Aides à la Pierre) est un levier indispensable pour financer une politique ambitieuse de production de logements réellement abordables.

Sa remise en cause met en péril :

- Le financement de la production du logement social ;
- Le plan Logement d'abord (PLAI adaptés, résidences sociales, pensions de famille), pourtant essentiel pour répondre à la grande précarité ;
- Une vision partagée et transparente des financements.

Sans le FNAP, c'est le risque d'un affaiblissement des financements pour loger les plus vulnérables. Il est plus que jamais nécessaire de défendre un financement solidaire du logement très social réellement abordable. Le moment est décisif.
C'est sans doute une position qui sera largement débattue lors des prochaines rencontres de la Fapil à Mulhouse dans une semaine.

« La trésorerie des associations, c'est du yoyo en permanence, mais cette année, c'est le pompon ! » Le titre de cet article récent du Monde révèle la difficulté du monde associatif qui emploie 11 % des salariés français, et voit sa santé financière se dégrader. Une enquête menée sur plus de 5 000 structures révèle qu'un tiers des associations employeuses envisagent de réduire leur effectif en 2025. Ces difficultés sont étroitement liées aux difficultés de financement des collectivités locales et surtout aux dysfonctionnements des gouvernements successifs et à des budgets où la mobilisation des financements n'est jamais au profit des personnes les plus en difficulté : il est temps que la solidarité nationale et la fraternité soient de nouveau mises en avant.

**Philippe Banc**
Président de la FAPIL AuRA

# Les chiffres clés

**8** agences immobilières à vocation sociales - AIVS®

**32** structures adhérentes

**5** organismes agréés au titre de la maitrise d'ouvrage d'insertion

## 4 GRANDS DOMAINES D'ACTIVITÉ

- Accueil information, orientation
- Accompa-gnement des ménages
- Gestion locative adaptée
- Production et rénovation de logements

# LES LOGEMENTS ET PLACES D'HÉBERGEMENT GÉRÉS

**12 646** **Logements gérés**

→ **6 976** Logements en diffus

→ **5 670** Logements et places en collectifs

**16 794**

**Ménages logés ou hébergés**

**28 239**

**Ménages accueillis, informés et orientés**

**13 090**

**Ménages accompagnés**

## L'OFFRE EN DIFFUS

## L'OFFRE EN COLLECTIF

# Les moments forts

## Janvier

**Webinaire IML : accompagnement au renseignement du tableau IML**

## Février

**Inauguration AIVS Logement Solidaire Puy-De-Dôme**

Agence immobilière à vocation sociale
GIP Logement Solidaire du Puy-de-Dôme

## Mars

**1ère journée Pacte des Solidarités dans l'Allier**

**Malakoff rejoint le partenariat intercaisses**

malakoff humanis · AG2R LA MONDIALE · APICIL

## Avril

**Groupe GLA sur la prévention des expulsions**

## Mai

**AG Fapil AURA à Clermont et adhésion Intervalle**

## Juin

**Rencontres Nationales de la Fapil à Lyon**

CREDIT SEB GEO

# Juillet

**Rencontre ANEF 03 63 et Métropole de Clermont**

**1er COPIL Partenariat inter caisses**

# Septembre

**Journée IML**

**Salon du logement des jeunes**

# Octobre

**Groupe accompagnement sur le Dalo**

**Dernière journée du Pacte des Solidarités dans la Loire**

# Novembre

**Séminaire professionnel**

**Rencontres ANAH**

# Décembre

**Groupe Prospecteur sur la stratégie de lutte contre les meublés touristiques mise en place par la commune.**

# Vie Associative

## DES ADMINISTRATEURS IMPLIQUÉS

La Fapil AURA fonctionne de manière un peu spécifique puisque l'ensemble des structures adhérentes sont membres du conseil d'administration de l'union régionale. Ainsi, elles prennent part de façon très active aux orientations et connaissent donc bien la fédération. Ce sont donc les 31 structures adhérentes qui sont représentées au sein du conseil d'administration.
Pour travailler les orientations actées en conseil d'administration, la Fapil AURA se réunit également en bureau avec un nombre de membres plus restreint. En 2023, Philippe Banc (Néma Lové) a repris la présidence de la Fapil AURA avec le soutien de deux vice-présidents : Olivier Martinon (Alpil) et Antoine Bouvet (Anef 03-63). Ce dernier a laissé sa place à sa collègue Marlène Grand, après de nombreuses années de participation active à la Fapil AURA.

## ADHÉSION D'INTERVALLE

Créée en 1993, l'association Intervalle se donne aujourd'hui pour objectif d'entreprendre toutes réalisations permettant **d'accueillir et d'aider les personnes en difficulté qui résident ou se présentent au buis les baronnies ou dans la région.**

L'association s'articule autour de quatre missions principales :

- **L'accueil de jour** qui reçoit en moyenne 30 personnes par jour et propose un accès à des douches, machines à laver, vestiaire, photocopieurs, à la ligne téléphonique et à une salle informatique ; la domiciliation postale et un petit déjeuner et déjeuner en libre service
- Une **distribution de denrées alimentaires** est organisée chaque mois, sans condition d'accès, afin de répondre aux besoins de tous.
- L'association dispose de 11 places d'**hébergement d'urgence**,
- Intervalles gère actuellement 4 appartements en **intermédiation locative** (IML) et 1 en **aide au logement temporaire** (ALT), permettant une mise à l'abri durable et un accompagnement vers l'autonomie résidentielle.

En complément de ces missions, l'association développe également des actions de **médiation santé, d'accompagnement social, de construction de parcours résidentiels durables et de prévention des expulsions**

Intervalles s'inscrit ainsi comme un acteur de terrain des Baronnies., **œuvrant au quotidien pour accueillir les personnes sans abri dans le respect de leur dignité et de leur spécificité.**

# Sensibiliser aux enjeux de production

## DES LOGEMENTS ABORDABLES ET DE QUALITÉ POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES PUBLICS ACCOMPAGNÉS

### Présentation MOI et données réseau

***Des logements abordables et de qualité pour répondre aux besoins des publics accompagnés***

Nos organismes sont **agréés au titre de la maîtrise d'ouvrage d'insertion afin de produire des logements abordables et de qualité.**

La MOI permet aux personnes ou familles étant dans des situations complexes d'accéder à un **logement de qualité en diffus** (dans le tissu urbain/ centre-ville).

Cet agrément permet aux structures de réaliser différentes opérations :

proposer la **réhabilitation** de logements existants. Cette modalité permet de réaliser d'importants travaux pour améliorer l'habitat puis de proposer un logement de qualité aux ménages,

produire des **logements neufs**.

**Les chiffres 2023 de la MOI :**

MOI **5** **organismes MOI**

**55** **logements livrés en MOI**

## Présentation d'un opérateur du réseau

**Une pension de famille à Rive-de-Gier portée conjointement par Néma Lové et l'ANEF Loire :**
Ce projet de pension de famille de 25 logements, implanté en plein centre-ville de Rive-de-Gier, entre Lyon et Saint-Étienne, incarne une démarche innovante de co-maîtrise d'ouvrage d'insertion.
L'ouverture est prévue pour fin 2026.

### Un habitat digne et inclusif

- 25 logements autonomes et durables
- 5 logements adaptés aux personnes à mobilité réduite (PMR)
- Des espaces collectifs conviviaux, propices au lien social et à l'accompagnement des résidents
- Un espace extérieur, rare en centre-ville, ouvert sur le quartier

### Un foncier réhabilité

Le projet prend racine sur une parcelle en déshérence, restée vacante plus de 30 ans, tombée dans le domaine public. Ce terrain, à l'abandon, retrouve aujourd'hui une vocation sociale et urbaine forte.
Un projet avec une vision écologique

- Chauffage par chaudière à granulés bois, pour une performance énergétique respectueuse de l'environnement
- Réemploi des matériaux du site : briques conservées et valorisées via un chantier participatif animé par l'ANEF, et carrelage de réemploi
- Un projet s'inscrivant dans une dynamique de sobriété et d'économie circulaire

### Un projet en co-portage

Ce projet se distingue par sa maîtrise d'ouvrage partagée, rendue possible par l'entrée de l'ANEF Loire comme sociétaire de Néma Lové.
Un projet d'une grande importance pour l'insertion et l'accès au logement, qui illustre parfaitement les valeurs de coopération et de solidarité au sein de notre réseau.

# Accompagner la mise en oeuvre du logement d'Abord

Le second Plan quinquennal pour le Logement d'Abord a été amorcé en 2023. La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes suit attentivement le déploiement de ce second plan et se mobilise pour accompagner les acteurs à la mise en œuvre des objectifs annoncés. Néanmoins, en lien avec la Fédération, l'union régionale reste vigilante.

Sur la région Auvergne Rhône-Alpes, 5 territoires ont été retenus pour une mise en œuvre accélérée du plan Logement D'Abord :

- En 2018 : Clermont-Auvergne Métropole / le Département du Puy-de-Dôme, la Métropole de Lyon et Grenoble-Alpes Métropole;
- En 2020 : la Métropole de Chambéry et Montluçon Communauté.

Dès le lancement du premier Plan Logement d'Abord, **la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a été identifiée pour accompagner des missions d'appui sur la région ou plus localement.** En 2024, l'union régionale a poursuivi cette dynamique de soutien aux projets Logement d'Abord, elle a ainsi pu accompagner différentes actions sur les territoires :

## LA DYNAMIQUE RÉGIONALE AUTOUR DE L'IML

Depuis 2009, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est mobilisée dans l'appui au déploiement de l'Intermédiation Locative (IML). Sur la région, ce sont près de 99 acteurs qui mettent en œuvre le dispositif pour un parc de 2 315 logements. L'union régionale accompagne ces opérateurs ainsi que les partenaires du dispositif dans le cadre d'une mission confiée par la DREETS Auvergne-Rhône-Alpes.

L'IML est ré-affirmée dans les objectifs du second Plan Logement d'Abord qui projette la création de 30 000 nouvelles places à l'échelle nationale. Sur la région, c'est un objectif de 3 450 nouvelles places sur le plan 2023 - 2027.

### Appui aux acteurs

Le rôle d'appui aux acteurs confié à l'union régionale pour le déploiement du dispositif sur la région se traduit à travers différentes missions. Tout d'abord, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes peut être mobilisée pour répondre à des questions générales ou plus techniques sur la mise en œuvre du dispositif.

Cet accompagnement se traduit par des présentations du dispositif au cours de réunions sur les territoires (comme lors de COPIL, d'AG). La Fapil est alors un soutien pour les acteurs locaux pour appréhender la mise en œuvre du dispositif, elle apporte également un regard sur les pratiques du dispositif sur les territoires.

Chaque année, l'union régionale travaille avec la DREETS et notamment le service statistique afin de produire un bilan annuel sur l'activité du dispositif sur la région. Ce bilan est construit sur la base des données renseignées par l'ensemble des acteurs pratiquant l'IML sur la région.

Ce document produit en lien avec la DREETS permet de dégager les grandes tendances et pratiques du dispositif sur la région.

En 2024, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a poursuivi le travail débuté en 2023 de déclinaison de fiches départementales permettant de situer les tendances de mise en œuvre de l'IML sur chaque département par rapport aux observations régionales.

## Journée régionale pour une culture commune de l'IML

Une troisième édition de ces rencontres a été co-organisée par la DREETS et la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes en 2024. L'objectif de ces journées étant toujours de **favoriser l'émergence d'une culture commune de l'IML.**
En 2024, la journée a réuni **plus 130 participants** démontrant l'intérêt des professionnels (opérateurs, représentants de l'État, membres des têtes de réseaux etc) pour ces rencontres.

Des temps en plénière ont permis de présenter le bilan de l'activité IML en AuRA et d'échanger avec les participants.
Une intervention de la Dihal a succédé à cette présentation. Aline Tran, cheffe de projet de la mission « Accompagnement, parcours, accès au logement », a rappelé les enjeux de l'IML dans le cadre du plan Logement d'Abord 2, et a présenté les travaux en cours à l'échelle nationale.

## Le fonds de sécurisation IML

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est gestionnaire du fonds de sécurisation IML régional, qui a été abondé par la DREETS ARA et Grenoble-Alpes-Métropole. Avec les forts objectifs de mobilisation du parc privé inscrits dans le Plan Logement d'Abord, la sécurisation (qui permet, en cas de sinistres, de compenser une partie des loyers impayés et des dégradations de logements, des frais de procédure et dans certains cas de la vacance) est un **outil essentiel aussi bien pour les propriétaires privés que pour les associations.**

**Dans la continuité de la dynamique observée ces denières années, l'activité du fonds s'est renforcée en 2024 avec 30 adhérents (pour 24 en 2023), représentant 914 logements, soit 39% de l'ensemble des logements mobilisés en IML en 2023 en Auvergne-Rhône-Alpes.**

**La commission s'est réunie à 4 reprises en 2024** afin d'étudier des demandes de prises en charge auprès du fonds dépassant les possibilités d'études en direct des dossiers par la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes. **Ces commissions ont ainsi examiné 25 dossiers, contre seulement 16 en 2023. Cette hausse de 46% souligne une meilleure connaissance du fonds de la part des opérateurs.**

L'année 2024 est marquée par un recours plus massif au fonds et pour des dossiers complexes : réunissant plusieurs problématiques et pour des montants importants. Un bilan d'activité et financier du fonds est produit annuellement et permet d'observer les tendances de consommation du fonds.

En comptant les dossiers validés hors commission, ce sont donc **43 dossiers qui ont été instruits et validés en 2024, avec un règlement effectif entre 2024 et 2025.**

Afin de renforcer **l'acculturation au fonctionnement du fonds des opérateurs**, et notamment des nouveaux acteurs de l'IML, de nouveaux **webinaires de présentation** ont été organisés en 2024.
Ainsi, **5 sessions ont été animées par la Fapil AuRA**. Ces temps d'échanges permettent de présenter le fonctionnement et les **outils du fonds tout en répondant aux interrogations et demandes des participants**.

L'année 2024 a été marquée par d'importantes dépenses qui questionnent sa pérennité pour les prochaines années. Malgré les abondements de collectivités (Grand Chambéry, GIP 63), la croissance continue du nombre d'opérateurs et de recours ne devrait pas conduire à une stabilisation des dépenses.
Afin de faire face à ces augmentations à venir des dépenses, trois axes d'actions ont été identifiés par les administrateurs du fonds pour 2025 :

- Prospecter auprès de nouveaux financeurs ;
- Une modification du plafond de prise en charge ;
- Une révision à la hausse des cotisations au fonds.

# LE SOUTIEN AUX ACTEURS DU LOGEMENT D'ABORD

## Formation GLA Métropole de Lyon

Dans le cadre d'une commande passée par la **Métropole de Lyon,** nous avons construit et animé une **formation sur la Gestion Locative Adaptée (GLA).** Cette formation d'une demi-journée était destinée aux porteurs de projets Logement d'Abord et portait sur les **contenus et outils de ce métier.**
**20 participants** se sont ainsi réunis pour approfondir leurs connaissances sur l'activité GLA et échanger sur les sujets suivants :

- les différences entre la gestion locative classique et adaptée ;
- les outils et les clefs du métier de gestionnaire ;
- les frontières entre la GLA et les autres métiers connexes ;
- les outils de sécurisation du parcours locatif.

Afin de répondre à des attentes similaires au sein de notre réseau, nous avons proposé à **la Fapil nationale d'inscrire cette formation dans leur catalogue.** Deux sessions seront ainsi proposées en 2025.

## Plateforme Logement d'Abord dans la Drôme

A l'initiative de la DDETS de la Drôme, une plateforme Logement d'Abord se construit sur le territoire drômois. Ce projet réunit une équipe de professionnels dédiés à la captation dans le parc privé de logements pour répondre aux besoins identifiés au sein de CHRS. L'objectif étant de faciliter l'accès au logement de personnes hébergées en proposant une offre de logements adaptés en termes de localisation et de typologie.

**La FAS AURA qui accompagne le projet a proposé à la Fapil AURA une mission de soutien au déploiement de l'activité de captation.** A cet effet, l'union régionale rencontre régulièrement la plateforme drômoise afin d'accompagner les professionnels de la captation.
Notre mission a pris fin en 2024 à la suite de **7 groupes de travail** et a permis de former les équipes sur les enjeux de la captation, les argumentaires à construire et le conventionnement des logements en IML.

Les outils ont ainsi été développés pour la plateforme :

- **Le guide de la captation, regroupant :**
  - Une présentation du contexte territorial
  - Une présentation du fonctionnement de l'IML
  - Une présentation du fonctionnement du Loc'Avantages
  - Un schéma de fonctionnement de la plateforme
  - Un recueil des modèles de documents mis à disposition

- **Des modèles de documents**
  - Un modèle de grille d'entretien du 1er contact propriétaire
  - Les modèles de baux réalisés par le réseau ANIL
  - Un tableau de suivi des contacts propriétaire

## Accompagnement dans l'Ain et l'AIVS

la Fapil AuRA a participé activement au développement du **projet Itinéo de l'association Alfa3A, labellisé AIVS® en 2024.**

En lien avec la Fapil Nationale, nos équipes ont participé au suivi du montage juridique, au cadrage de l'action et des missions de captation et à l'équilibrage budgétaire.

Notre structure a également été mobilisée par la DDETS de l'Ain pour participer à une série de COPIL sur le sujet de l'IML. Ces derniers ont eu pour objectif d'assurer une bonne coordination entre opérateurs IML autour du travail de captation de la nouvelle AIVS départementale. La Fapil AuRA a ainsi pu faire part de son expertise sur les sujets de l'IML, de la captation et du montage de projets similaires, telle que la plateforme de captation.

itinéo
Agence Immobilière à Vocation Sociale

# Former les acteurs du réseau

## GROUPES DE TRAVAIL

### Groupe Accompagnement

Le groupe “accompagnement” réunit les professionnels de l’accompagnement social. Le sujet abordé dans ces groupes répond à la demande émise par nos adhérents. Il s’agit d’un groupe d’échange de la pratique, qui doit permettre aux professionnels de partager leurs problématiques et de s’acculturer sur les fonctionnements de leurs pairs. Le groupe de travail permet également de mettre en lumière les ressources qui existent sur le territoire et dont les professionnels peuvent se saisir.

Cette année le groupe accompagnement a réuni une vingtaine de participants pour travailler sur **le sujet des enjeux et de la mise en place de la loi DALO.**

L'équipe Juridique Mobile (EJM) de Grenoble est ainsi intervenue pour présenter leurs missions et échanger avec les participants sur les sujets suivants:

- sens et contenu de la loi Dalo
- Voies et délais de recours
- Identifier les décisions illégales de la COMED et les voies de contestations possibles
- Pratiques des COMED

En 2023, le GT accompagnement a permis de travailler sur la question du travail pair et de la participation des personnes concernées.

Ce cycle a fait l’objet d’une publication en 2024.

## Groupe Gestion Locative Adaptée (GLA)

L'organisation de ces groupes d'échanges de la pratique vient répondre aux **besoins des professionnels gestionnaires de questionner leurs activités et leurs modes d'action en GLA.** Chaque groupe se déroule sur une journée, réunissant une dizaine de professionnels.
Deux groupes ont ainsi été organisés et animés en 2024, réunissant en moyenne une dizaine de participants :

- Au premier semestre sur le thème de **la prévention des expulsions**. Un commissaire de justice est ainsi intervenu pour échanger avec les participants sur son métier, la gestion des procédures et les premiers impacts de la nouvelle loi dite « loi Kasbarian-Bergé » ;

- Au second semestre une responsable de la Banque de France a été invitée à participer au groupe qui portait sur la question des impayés. Les échanges ont permi de mieux acculturer les participants sur les procédures de dossiers de surendettement et d'échanger sur des situations vécues par les participants.

## Groupe Prospecteur

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes anime un groupe de travail sur la thématique de la p**rospection dans le parc privé.** Ce dernier réunit notamment l'ensemble des AIVS® de la région afin de f**avoriser l'échange de pratiques, l'interconnaissance des acteurs et la construction d'un discours commun.**

Les groupes sont divisés en deux parties. La première permet de travailler sur une thématique définie à partir des besoins exprimés par les participants. La seconde partie est, elle, dédiée à un point d'actualité sur leurs territoires, organisations ainsi que sur l'évolution des politiques publiques en lien avec les métiers de la prospection.

Deux groupes ont ainsi été organisés et animés en 2024, réunissant en moyenne une dizaine de participants :

- Lors du premier groupe, des gestionnaires du site Zéro Logement Vacants sont intervenus pour présenter le fonctionnement du site, les possibilités de filtres des logements et les modalités de connexion. Ce groupe a également échangé sur les outils et méthodes de communication auprès des propriétaires solidaires.
- Le second groupe a porté sur le sujet de la lutte contre les meublés touristiques. A cette occasion, le responsable de la la stratégie d'encadrement des meublés touristiques de la Ville de Lyon est venu échanger avec les participants.

# ACCOMPAGNER LES PROJETS DES ADHÉRENTS

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes développe des **projets au service de l'ensemble de ses adhérents mais elle peut aussi travailler auprès d'un adhérent pour l'accompagner à la réflexion ou au développement d'un projet.**

Ainsi, en 2024, la Fapil AURA a accompagné de l'AIVS® Logement Solidaire 63 pour son lancement officiel et dans la réflexion autour des ses activités.
L'union régionale, avec la Fédération, est ainsi intervenue lors de la journée de lancement de l'agence.

En amont de cette journée, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a accompagné l'AIVS® dans ses réflexions autour de son activité.

La Fapil AURA est en lien régulier avec ses adhérents. Ainsi, lors du changement de direction à l'Anef 03 - 63, la rencontre de François Chassaigne a été essentielle. Celle-ci s'est poursuivie par un échange avec Odile Vignal, Vice-Présidente habitat à Clermont Auvergne Métropole, Benjamin Berthon et Bertrand Buttet afin de revenir sur les principaux enjeux des politiques locales de l'habitat.

# Développer des solutions innovantes

## PARTENARIAT INTER-CAISSES

**Le partenariat avec AG2R la Mondiale, rejoint par Apicil et Malakoff Humanis s'est poursuivi en 2024.** Dans la continuité des actions menées les années précédentes, le partenariat a pour ambition de continuer à soutenir les associations et leur public.

Les objectif du partenariat sont:

- **Promouvoir les aides individuelles extra-légales des caisses de retraites** auprès des publics logés par le réseau Fapil AuRA
- **Déployer des actions de prévention santé collective ou individuelle** de proximité
- **Soutenir sur le plan opérationnel et financier des actions d'amélioration et d'adaptation du logement**

Le public visé par ce partenariat sont les actifs de 50 ans et plus, et les allocataires du régime AGIRC-ARRCO.
Dans le cadre de ce partenariat et au regard du public visé, une action de communication et sensibilisation du réseau a été initiée par la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes. **En 2024, sept adhérents gèrent des pensions de famille, et on compte 20 pensions de famille au total dans le réseau auralpin.**
Ce partenariat permet d'aborder la question du **bien vieillir, et donner la possibilité aux adhérents d'adapter et embellir ces lieux de vie, et faciliter la mise en place d'actions collectives.**

9 projets d'**actions collectives** ont été financés :

Quatre ateliers d'art thérapie ; de la médiation animale ; de l'activités physiques adaptées ; l'animation et co-construction d'un projet d'aménagement de jardin avec les habitant.es ; des séances bien-être piscine ; de la sophrologie.

8 projets de **travaux dans les espaces collectifs** ont été réalisés :

L'aménagement d'une terrasse ; l'aménagement d'un jardin ; le voilage d'une terrasse ; la réalisation d'une fresque murale ; la création d'un potager ; l'installation d'une climatisation en salle d'activité ; l'aménagement d'un salon de télévision/salle commune.

Ce partenariat est très apprécié par les professionnels et les résidents des pensions de familles sont ravies de ateliers auxquels ils participent ainsi que des aménagements qui **améliorent leur qualité de vie.** De manière générale, **ces projets favorisent le vivre ensemble et le bien-être.**

AG2R LA MONDIALE APICIL malakoff humanis

# PACTE DES SOLIDARITÉS

Dans le cadre d'**un projet Pacte des Solidarités, les réseaux Fapil, Soliha, UNAFO, URHAJ et URCLLAJ** ont organisé en 2024 des journées départementales dans 5 départements pour favoriser l'interconnaissance entre adhérents et l'émergence de projets locaux.

Ces journées visaient à favoriser la rencontre et l'échange entre les adhérents des fédérations du logement d'insertion. Elles ont également permis d'**identifier des enjeux et pistes d'actions communes** en faveur du logement d'insertion sur des territoires peu ou mal couverts.

Chaque journée se divisent en deux étapes:

1. Découverte des réseaux et des structures, et diagnostic partagé des besoins
2. Ateliers de co-construction d'actions communes

4 journées ont déjà été organisées :

- Dans l'Allier à Moulins, à la résidence @nima de Viltaïs
- Dans l'Ain au sein de la résidence les 3 saules d'Alfa3A, à Bourg en Bresse ;
- Dans le Puy-de-Dôme, les participants se sont retrouvés à Clermont-Ferrand ;
- Dans la Drôme à Valence, dans la Pension de famille Rossini de Soliha Drôme.
- Dans la Loire à Saint-Etienne au sein de la Résidence Clairvivre

Le 16 décembre, **un document de bilan compilant les conclusions et pistes de projets** de ces journées a été présenté et remis à **M. Pierre Barruel, commissaire à la lutte contre la pauvreté** en Auvergne Rhône-Alpes.

# Agir avec les acteurs régionaux

Parmi les missions de la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes, la représentation du réseau à l'échelle régionale constitue une action importante. Cela se traduit par :

- **l'interpellation** des pouvoirs publics et la co-construction des politiques publiques en représentant les associations du réseau.
- la **représentation** des adhérents, porter leurs voix et leurs actions.

## PARTICIPATION AUX INSTANCES RÉGIONALES

Au sein du **Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement** (CRHH), que ce soit en séances plénières, en bureaux ou en ateliers, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est un membre actif et participe fortement aux réflexions menées par cette instance. La représentation au Comité est assurée par Philippe Banc et Olivier Martinon, respectivement président et vice-président de l'union régionale. L'équipe salariée de la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes participe également à la **Commission Hébergement Accès au Logement** (CHAL).
L'Union régionale apporte sa contribution au **comité régional des pensions de familles.**

Plus localement, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est membre du Comité exécutif du **Plan Logement hébergement d'Accompagnement et d'Inclusion des habitants en Difficulté** (PLAID) de la Métropole de Lyon.

## UNE PARTICIPATION RÉGULIÈRE AUX RÉFLEXIONS INTER-RÉSEAUX EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

À un rythme mensuel, les différents réseaux associatifs de la solidarité, (FAS, URHAJ, URCLLAJ, URIOPSS, SOLIHA, UNAFO, Cimade, Médecins du Monde …) se réunissent pour **échanger sur les actualités et politiques liées à nos secteurs**. Ces réunions permettent de partager des constats mais aussi de pouvoir interpeller au besoin les différentes instances. La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes participe et contribue à ces réunions.

## LES ACTEURS DU LOGEMENT D'INSERTION EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Les **Acteurs du Logement d'Insertion (ALI)** réunissent : SOLIHA, l'UNAFO, l'UNHAJ et la Fapil. Ce regroupement est formalisé au niveau national, mais il se décline également à l'échelle régionale.
En Auvergne-Rhône-Alpes, les ALI ont trouvé une dynamique locale autour de plusieurs thématiques. Ils se réunissent régulièrement pour partager leurs actualités mais aussi travailler des positions communes sur le logement d'insertion.

# Agir avec la Fédération

L'union régionale Fapil Auvergne-Rhône-Alpes appartient au mouvement national de la Fapil. Dans ce cadre, les missions assurées par l'union régionale s'inscrivent en cohérence avec les valeurs, les plaidoyers et les actions travaillés par la Fédération nationale.

fapil

Fédération des Associations et des Acteurs pour la Promotion et l'Insertion par le Logement

Le mouvement de la Fapil regroupe, au national :

- plus de **140 adhérents**,
- **55 AIVS®**,
- **35 organismes agréés Maîtrise d'ouvrage d'insertion**,
- **41 500 logements gérés**
- **59 000 ménages accompagnés**

La Fapil est également **centre de formation, certifié Qualiopi**. Le catalogue de formation s'articule autour de quatre grands axes :

- L'accès au droit et l'accompagnement des personnes;
- Mettre en œuvre une gestion locative adaptée;
- Mieux appréhender les relations avec les personnes accueillies;
- Produire des logements en Maîtrise d'ouvrage d'insertion.

Tout au long de l'année, la Fapil publie régulièrement des notes, livrets, plaidoyers à destination des adhérents, des pouvoirs publics, et des partenaires. En 2024, la Fapil a ainsi produit entre autres :

- Édition 2024 : Les Agences Immobilières à Vocation Sociale La clé contre le mal-logement
- Intervention sociale à domicile : quels enjeux, objectifs et cadres ?

### Un lien étroit entre la Fapil et la Fapil AURA

La Fapil AURA travaille quotidiennement avec l'équipe de la fédération afin de mener une action cohérente et complémentaire.
Cette **complémentarité** s'inscrit également par la participation respective aux instances de la Fapil et de la Fapil AURA.

### Rencontres Nationales à Lyon

En **2024,** la Fapil a organisé ses **Rencontres Nationales, moment fort d'échanges du réseau, à Lyon.** La Fapil AURA a donc contribué à accueillir ses rencontres sur le territoire et à l'organisation d'échanges de qualité.

### Cellule de veille AIVS®

Depuis 2024, la Fapil AURA a rejoint la cellule de veille AIVS® qui suit les demandes de labellisation mais échangent aussi des actualités et enjeux des AIVS®. Participer à cette instance prend beaucoup de sens pour l'union régionale car cela permet d'accompagner plus finement les AIVS® du territoire mais aussi de partager auprès de la cellule de veille les alertes constatées.

# Communication

## CHANGEMENT DE CHARTE GRAPHIQUE

Pour être plus en harmonie avec la couleur de la Fapil nationale, se distinguer des autres acteurs et afin de ne pas être confondu avec les logos de ses adhérents, la Fapil AuRA arbore une nouvelle couleur, **le violet**.

Cette nouvelle couleur représente la créativité et l'innovation, mais aussi l'unité et la cohésion des concepts qui correspondent bien à la fédération.
De plus, c'est une couleur peu utilisée dans le secteur du logement d'insertion et permet donc à la Fapil AuRa d'être facilement identifiable.

## NEWSLETTER

**Une newsletter mensuelle** est envoyée par mail à nos adhérents. Cette newsletter reprend les actualités passées et à venir de la fédération, permet de valoriser les actions des adhérents et diffuser les appels à projets.

La newsletter nous permet aussi de relayer les actualités de la Fapil nationale, et plus largement les informations importantes de notre secteur, et les opportunités d'appels à projets à pourvoir par nos adhérents.

La newsletter est envoyée à une soixantaine de personnes.

NEWSLETTER
OCTOBRE 2024

ACTUALITÉS DU RÉSEAU FAPIL AURA

[SAVE THE DATE]

- GT Accompagnement - **Mardi 22 octobre** - S'inscrire
- GT GLA - **Jeudi 7 novembre** - S'inscrire
- GT Prospecteur - **Jeudi 28 novembre** - S'inscrire
- Séminaire professionnel Fapil - **Mercredi 20 novembre au Vendredi 22 novembre** - S'inscrire
- CA de la Fapil AuRA - **Jeudi 12 décembre**

## SITE INTERNET

Le site mis en lien avec celui de la Fapil nationale permet d'accèder aux ressources de notre réseau, de suivre l'actualité de la Fapil AuRA, ainsi qu'une compréhension des enjeux et actions de la fédération régionale tout en ayant un accès facilité aux productions et aux formations de la Fapil.

## LINKEDIN

Le réseau LinkedIn de la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes compte 900 abonnés. En 2024, le rythme de publication a été de deux posts par semaine. LinkedIn compte parmi les outils de communication de l'union régionale, et permet de rendre les actualités visibles à la fois auprès des adhérents, des partenaires, et des personnes intéressées par l'activité du réseau.

Via LinkedIn, **l'union régionale informe de son actualité, elle communique son soutien aux actualités du secteur** qui semblent importantes, et elle republie **les actualités fortes du réseau et de la fédération nationale.**

# Les instances et équipes salariées

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il comprend 32 structures adhérentes et une personne qualifiée :

Elodie Beaumet - **AIVS® ADLS**, Xavier Desvignes - **AMLI**, Jérémy Gourdon - **Alfa 3A AIVS® Itinéo**, Jeanne Mazloum et Olivier Martinon - **ALPIL**, José Sirvent - **ALVR**, Adeline Gamon - **ANEF 42**, Marlène Grand - **ANEF 03-63**, Jean-Paul Bourgès - **Antenne Logement**, Harmony Gudin - **APIL 74**, Carole Timstit - **AIVS® ASL 42**, Sébastien Mostefa et Catherine Souchal - **Atelier Logement Solidaire**, Sylvain Camuzat et Marc Morain - **AVDL**, Aïcha Dahmani - **CLLAJ Lyon Métropole**, Valérie Vardanega - **Entre2Toits**, Sophie Malartre et Jean Hengy - **Habitat et Humanisme Gestion**, Grégory Nowak - **Habitat et Humanisme Rhône**, Isabelle Dupuis - **Intervalle**, Angélique Petit et Jean-Paul Preynat - **AIVS® La Clef 43**, Florence Cusin - **La Savoisienne**, Pierre Mercier - **Le Mas**, Fabien Sachs - **Le Premier Pas**, Philippe Banc et Jean-François Deral - **Néma Lové**, Grégory Nowak - **AIVS® Régie Nouvelle**, Laurie Lemaire - **RIVHAJ**, Céline Gaudet-Rouzet - **AIVS® SOLIHA 74**, René Ballain - **Observatoire Hébergement Logement**, Marc Bartoli - **AIVS® Territoires UTPT**, Sylvie Zapata-Brel - **UTPT Développement**, Arthur Lhuissier - **Un Toit Pour Tous**.
Camille Régis, déléguée générale de la Fapil est membre invitée.

## LE BUREAU

- **Philippe Banc** - Président
- **Marlène Grand** - Vice-Président
- **Olivier Martinon** Vice-Président
- **Valérie Vardanega** Secrétaire
- **Jean-Paul Preynat** - Trésorier
- **Carole Timstit**
- **Sophie Malartre et Jean Hengy**
- **Sylvie Zapata-Brel**
- **Sandrine Bousquet**
- **Aïcha Dahmani**
- **Camille Régis** déléguée générale de la Fapil est membre invitée

## L'ÉQUIPE SALARIÉE

- **Marine Polycarpe** : déléguée régionale
- **Maïlys Prouzet** : chargée d'animation
- **Matthieu Hericher** : chargé de mission

## SOUTIEN DE L'ÉQUIPE NATIONALE

- **Camille Régis**, déléguée génarale
- **Farida Azzouz**, chargée de mission Centre de Formation
- **Elsa Garros**, chargée de mission MOI
- **Adèle Ibarboure,** juriste
- **Mathis Lagnier,** chargé de mission réseau des AIVS® et GLA
- **Quentin Laudereau**, chargé de communication
- **Lydia Le Moal,** assistante de gestion et de direction
- **Emma Rioux**, chargée de mission "Métiers de l'accompagnement" et "Accès aux droits"

# Le réseau Fapil Auvergne-Rhône-Alpes

**32 associations dont 11 Agences Immobilières A Vocation Sociale AIVS®**

## AIN

**ALFA 3A - AIVS®**
14, rue Aguétant - 01500 Ambérieu-en-Bugey

## ALLIER

**VILTAÏS**
30, rue de la République - 03600 Commentry

## ARDÈCHE

**ALVR**
78, rue Kleber - 07400 Le Tiel

## DRÔME

**ADLS - AIVS®**
44, rue Faventines - 26000 Valence

**Intervalles**
02 rue des Quiastres – 26 170 Buis les Baronnies

## HAUTE-SAVOIE

**APIL 74**
17, impasse des Tampes - 74800 La-Roche-Sur-Foron

**Soliha 74 - AIVS®**
70, avenue de France- 74000 Annecy

## HAUTE-LOIRE

**La CLEF 43 - AIVS®**
4 Avenue Georges Clémenceau - 43000 Le-Puy-En-Velay

## ISÈRE

**Observatoire de l'hébergement et du logement**

**UTPT Développement UES**

**Territoires - UTPT - AIVS®**

**Un Toit Pour tous**
Immeuble Le Stratège,
17 B, avenue S. Allende - 38130 Échirolles

**Premier Pas**
17, rue Proudhon 69100 Villeurbanne

**RHIVAJ - AIVS® (en partenariat avec l'ASL42)**
30, cours Verdun - 38200 Vienne

## LOIRE

**ANEF 42**
67, rue de Terrenoire - 42100 Saint-Étienne

**Néma Lové (Loire et Rhône)**
2 rue Malescourt - 42000 Saint-Étienne

**ASL 42 - AIVS®**

## PUY DE DÔME

**ANEF 03-63**
34, rue Niel - 63100 Clermont-Ferrand

**ATELIER LOGEMENT SOLIDAIRE**
11, rue Marmontel - 63000 Clermont-Ferrand

**GIP Logement Solidaire Puy-de-Dôme - AIVS®**
129, avenue de la République
63100 Clermont-Ferrand

## RHÔNE

**ALPIL**
12, place Croix Paquet- 69001 Lyon

**AMLI**
31 bis, rue Bossuet – 69006 LYON

**Antenne Logement**
204, avenue B. Buyer - 69009 Lyon

**AVDL**
277, rue du 4 août 1789 - 69100 Villeurbanne

**CLLAJ Lyon Métropole**
3 rue de l'Abbé Rozier - 69001 Lyon

**Entraide Protestante de Lyon**
30 rue Rachais - 69007 Lyon

**Entre2Toits**
51, avenue Jean Jaurès - 69007 Lyon

**Habitat&Humanisme Rhône**

**Régie Nouvelle H&H - AIVS®**
9, rue Mathieu Varille- 69007 Lyon

**Le Mas**
17, rue Crépet- 69007 Lyon

## SAVOIE

**La Savoisienne - AIVS®**
239, rue de la Martinière Bassens
73000 Chambéry

## RÉGIONAL

**Habitat&Humanisme Gestion - AIVS®**
69, chemin de Vassieu - 69300 Caluire-Et-Cuire

# Ils nous soutiennent

ACADÉMIE DE LYON
*Liberté*
*Égalité*
*Fraternité*

Agence nationale de l'habitat
Anah

AG2R LA MONDIALE

GROUPE APICIL

malakoff humanis

FONJEP
Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire

PRÉFÈTE DE LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
*Liberté*
*Égalité*
*Fraternité*

fapil
Fédération des Associations et des Acteurs pour la Promotion et l'Insertion par le Logement

COLLECTIF LOGEMENT RHONE

BANQUE des TERRITOIRES
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

PACTE DES SOLIDARITÉS

245, rue Duguesclin, 69003 Lyon
contactARA@fapil.fr
www.fapil-auvergne-rhone-alpes.org/
LinkedIn

fapil
Fédération des Associations et des Acteurs pour la Promotion et l'Insertion par le Logement
Auvergne-Rhône-Alpes