

Rapport d'activité 2023



FAPIL
AUVERGNE - RHÔNE-ALPES



Sommaire

▶ Rapport Moral	4
▶ Les moments forts	6
▶ Les chiffres clefs	8
▶ Vie associative	11
▶ Soutenir la mise en oeuvre du Logement d'Abord	14
▶ Sensibiliser aux enjeux de production	18
▶ Accompagner la dynamique régionale autour de l'Intermédiation Locative	20
▶ Former les acteurs du réseau	23
▶ Accompagner les projets des adhérents	28
▶ Développer des solutions innovantes	29
▶ Agir avec les acteurs régionaux	31
▶ Agir avec la Fédération	33
▶ Communication	34
▶ Le réseau Fapil AuRA	36

Rapport moral



Depuis mai 2023, j'ai l'honneur et le plaisir de présider la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes, prenant la suite de Marc Morain dont je salue le travail qui m'a permis de trouver une fédération de la Fapil AuRA dynamique, ambitieuse et pleine d'envies.

L'envie de travailler en réseau et de développer un partenariat actif et productif, marqué par la publication d'un guide de la Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion en Aura réalisé avec les ALI - Acteurs du Logement et d'Insertion - et une mission d'animation inter-réseau suite à une réponse collective (Fapil, Soliha, Unafo, Urahj et Urcllaj) à un appel à projet du Pacte des solidarités, et enfin par un élargissement du partenariat intercaisses - initialement avec AG2R - élargi à APICIL et Malakoff Humanis.

L'envie d'être encore plus au service de nos adhérents et d'animer un réseau au plus près des territoires, en particulier l'animation d'une journée Logement d'Abord à Montluçon ainsi qu'une mission d'accompagnement pour la mise en place d'une plateforme de captation avec Grand Chambéry et plus généralement une mission d'appui auprès des territoires Logement d'Abord.

Il convient par ailleurs de saluer le partenariat solide et renouvelé avec la Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS). La Fapil AuRA est pôle de ressources sur l'IML pour l'ensemble des 78 opérateurs de la région. Elle assure la gestion du fonds régional de mutualisation des risques locatifs. Une journée IML a permis à 180 personnes de dresser un bilan et d'échanger sur le développement de nouveaux projets.

Je tiens à saluer notre équipe salariée porteuse de projets et jamais en manque d'idées pour investir de nouveaux domaines. Une pensée à chacun d'eux et mes remerciements pour leur appui au quotidien qui me permet de faire mieux connaître l'attente de nos adhérents et de nos activités dans ce grand territoire d'Auvergne-Rhône-Alpes.

J'ai encore beaucoup de chose à découvrir grâce à eux et je compte sur le professionnalisme et la bonne humeur de Marine, l'enthousiasme de Matthieu et l'implication attentionnée d'Emilie.

J'en profite pour remercier nos nouvelles administratrices pour leur entrée au bureau : Sandrine Bousquet, directrice de l'AIVS Logement Solidaire 63 et Aïcha Dahmani du CLLAJ Lyon Métropole.

Merci également à tous les membres du bureau venus en présentiel ou en visio à chacune de nos réunions, je pense que chacun peut s'y exprimer librement et apporter de nouvelles idées ou propositions. Preuve de notre dynamisme, nous allons accueillir aujourd'hui un nouvel adhérent, le « Premier Pas », dont c'est aujourd'hui le 1er pas dans notre fédération.

Je tiens à remercier la Fédération Fapil pour son soutien financier pluriannuel qui nous permet, à l'issue de la réflexion DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) conduite par la FAPIL AuRA en 2021, de stabiliser définitivement les trois emplois de l'équipe salariée. Au-delà de l'aspect financier, le travail quotidien et les échanges permanents entre les équipes nationales et locales permettent à la Fapil AuRA d'être identifiée et reconnue comme un acteur important dans le domaine des politiques de l'habitat, du logement et de l'hébergement pour apporter une réponse adaptée aux besoins en logement des ménages les plus en difficulté sur nos territoires.

Pour terminer, je veux rappeler deux points importants de l'activité de notre Fédération AuRA. D'une part, le besoin de connaissance et d'évaluation des résultats de nos activités par le portage d'une étude sur l'IML et le mandat de gestion qui a été validé lors du dernier CA de la Fapil. D'autre part, le soutien aux initiatives en faveur d'une politique de l'habitat au service des plus fragiles ; je veux parler du vote de soutien en CRHH - Conseil Régional de l'Habitat et de l'Hébergement - à l'initiative de la Préfète de Région pour sanctionner les communes qui refusent de réaliser des logements sociaux sur leur territoire en application de la loi SRU. A contrario, nous avons collectivement interpellé les services de l'état pour marquer notre opposition à la politique du gouvernement qui tente de porter atteinte à la Loi SRU ou encore lorsqu'il ne donne pas les moyens nécessaires à la mise en œuvre du plan Logement d'Abord 2 en recherchant des économies budgétaires.

Philippe BANC

Président de la Fapil AuRA

Les moments forts

Janvier

Formation Logement D'Abord à Montluçon



Avril

Groupe prospecteur sur l'amélioration de l'habitat



Février

Mission de soutien à création d'une plateforme de captation à Chambéry



Mai

AG de la Fapil AuRA et prise de fonctions du nouveau Président de la Fapil AuRA, Philippe Banc



Mars

Interpellation des ALI en AURA sur la valorisation de la MOI



Octobre

Publication du
Guide de la MOI
réalisé avec les ALI
AURA



Décembre

Groupe de travail
accompagnement
sur la
participation des
personnes
concernées



Juin

Rencontres Nationales
de la Fapil à Avignon



Juillet

Novembre

Journée régionale IML



Septembre

Démarrage du partenariat
avec les caisses de retraites



Les chiffres clés



30 associations
adhérentes



5 organismes
agréés au titre
de la maîtrise
d'ouvrage
d'insertion



11 agences
immobilières
à vocation
sociales (AIVS®)

4 grands domaines d'activité

Accueil
Information,
orientation

Accompa-
gnement des
ménages

Gestion
locative
adaptée

Production et
rénovation
de logements

Les chiffres clés

Les logements et places d'hébergement gérés

10 480

Logements gérés (dont 398 places en hébergement)

5 980

Logements en diffus

4 500

Logements et places en collectifs



11 770

ménages logés ou hébergés



32 215

ménages accueillis, informés et orientés

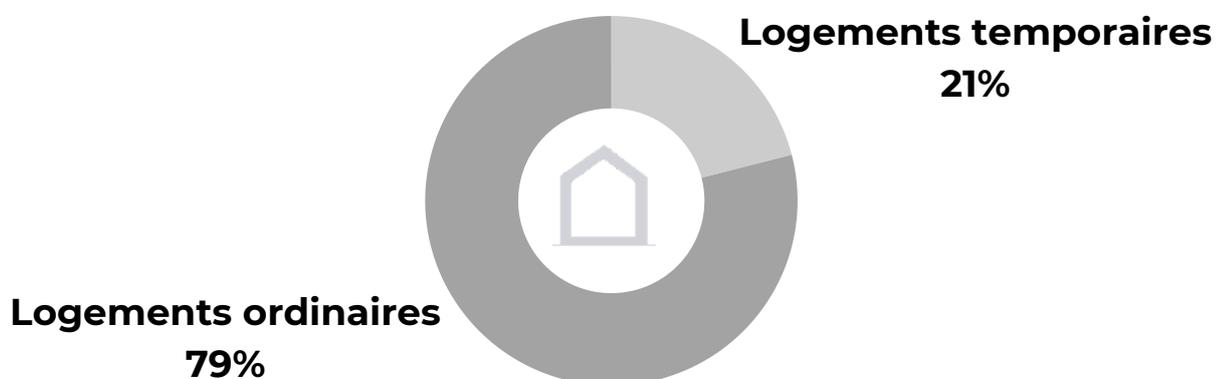


9 117

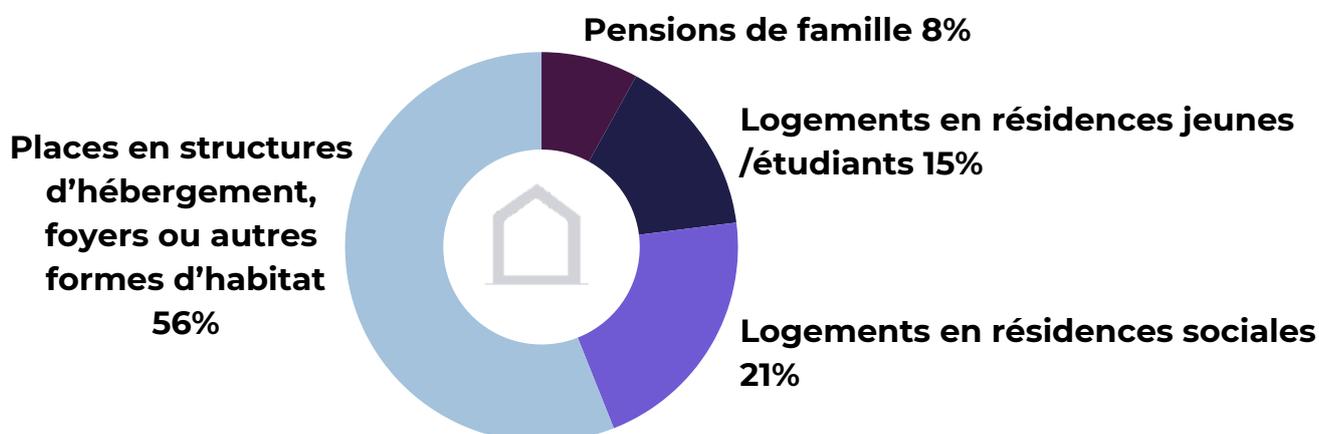
ménages accompagnés

Les chiffres clés

L'offre en diffus



L'offre en collectif



Vie Associative

Election du nouveau président

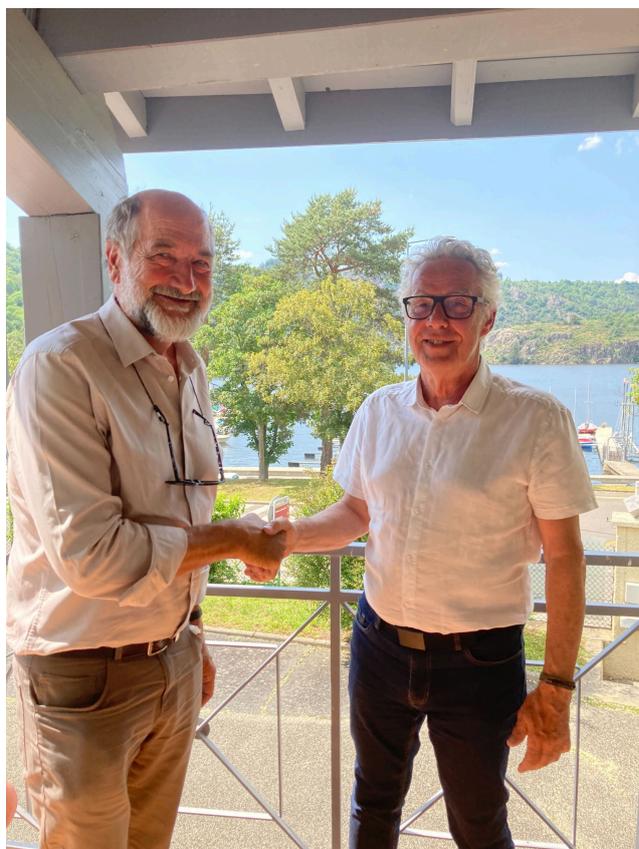
En 2023, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a renouvelé une partie de ses administrateurs dirigeants.

Après 8 années de présidence de l'union régionale, **Marc Morain** a passé le relais à **Philippe Banc**.

Marc Morain poursuit son engagement à la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes puisqu'il représente l'AVDL au sein du CA de l'union régionale.

Philippe Banc, nommé président en mai lors de l'Assemblée Générale à Saint-Victor-sur-Loire, était déjà investi au sein du réseau puisqu'il était vice-président.

Pour redécouvrir le portrait de Philippe Banc, scannez le QR code :



Accueil de deux nouvelles administratrices

Deux nouvelles administratrices ont également rejoint le bureau de la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes et contribuent fortement au dynamisme de cette instance : **Sandrine Bousquet**, directrice de l'AIVS® Logement Solidaire Puy-de-Dôme et **Aïcha Dahmani**, directrice du CLLAJ Lyon Métropole.

Aïcha Dahmani



Quel a été votre précédent parcours, et quel est votre poste actuel ?

Je suis comptable de formation et j'ai travaillé entre autres dans diverses administrations (COURLY, Préfecture, OPCHLM COURLY...) avant d'intégrer le CLLAJ en 1994.

Mon job de directrice au CLLAJ Lyon Métropole est la gestion globale de l'association avec l'aide de la gestionnaire et des responsables de pôle.

Quelles sont selon vous les principales missions d'une fédération ?

Une fédération doit représenter ses adhérents, faire remonter auprès des pouvoirs publics leurs besoins et ceux du public qu'ils servent.

Pourquoi vous êtes vous engagée au bureau de la Fapil AuRA ?

Engagée c'est un bien grand mot, je souhaiterai pouvoir l'être ! Représenter le CLLAJ dans les instances des fédérations et unions c'est **pouvoir dire que les mots « JEUNE et LOGEMENT » ne sont pas antinomiques.**



Sandrine Bousquet

Quel a été votre précédent parcours, et quel est votre poste actuel ?

De formation généraliste en gestion, j'ai travaillé sur le développement des usages numériques puis dans la dématérialisation des achats publics notamment pour de nombreuses collectivités d'Ile-de-France en portant les valeurs des achats socialement et environnementalement responsables. En revenant sur mes terres natales auvergnates, j'ai saisi l'opportunité de changer de cap en m'engageant professionnellement sur la problématique des logements pour les personnes démunies, le GIP Logement Solidaire du Puy-de-Dôme.

En ma qualité de Directrice, ma principale mission est de développer l'agence, la faire connaître et rayonner sur le département pour convaincre des propriétaires de nous confier leurs logements.

Quelles sont selon vous les principales missions d'une fédération ?

La Fapil est un outil précieux pour des structures comme la mienne qui se créent et se développent sur leur territoire. Elles sont un **outil de formation, d'échanges, de co-construction de projets**. Et en parallèle, face aux enjeux auxquels nous devons répondre, la Fapil nous représente dans les instances nationales ou régionales. Nous avons la chance en Auvergne Rhône Alpes d'avoir une équipe engagée qui connaît les acteurs et décideurs régionaux, ce qui permet un travail partenarial efficace.

Pourquoi vous êtes vous engagée au bureau de la Fapil AuRA ?

Je me suis engagée au bureau pour avoir l'opportunité de bien connaître les dispositifs, les expériences et projets menés par les adhérents. L'ensemble de ces retours d'expériences font progresser au quotidien mon équipe. Aussi, mon œil neuf sur la problématique du logement et mes expériences professionnelles différentes me permettent d'**apporter une petite pierre à l'édifice sur des sujets transverses qui feront progresser j'espère le collectif Fapil !**

Soutenir la mise en œuvre du Logement d'Abord

Le second Plan quinquennal pour le Logement d'Abord a été amorcé en 2023. La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes suit attentivement le déploiement de ce second plan et se mobilise pour accompagner les acteurs à la mise en œuvre des objectifs annoncés. Néanmoins, en lien avec la Fédération, l'union régionale reste vigilante.

Sur la région Auvergne Rhône-Alpes, 5 territoires ont été retenus pour une mise en œuvre accélérée du plan Logement D'Abord :

- En 2018 : Clermont-Auvergne Métropole / le Département du Puy-de-Dôme, la Métropole de Lyon et Grenoble-Alpes Métropole;
- En 2020 : la Métropole de Chambéry et Montluçon Communauté.

Dès le lancement du premier Plan Logement d'Abord, **la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a été identifiée pour accompagner des missions d'appui sur la région ou plus localement.** En 2023, l'union régionale a poursuivi cette dynamique de soutien aux projets Logement d'Abord, elle a ainsi pu accompagner différentes actions sur les territoires :

Sensibiliser au Logement d'Abord :

↳ Participation et intervention à la journée Allier Hébergement - Logement.

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a été invitée à la journée Hébergement-Logement organisée dans l'Allier par le Conseil Départemental de l'Allier et la DDETS-PP. En partenariat avec la FAS AuRA, la Fapil est intervenue pour **présenter la philosophie du Logement d'Abord et sa mise en œuvre en France.**

L'événement a réuni plus de 250 professionnels de l'habitat et de l'action sociale et souligne l'intérêt de ces rencontres.



Ce type d'intervention permet de sensibiliser les professionnels au plan Logement d'Abord et l'évolution des pratiques à l'œuvre, d'autant plus sur des territoires peu dotés en événements d'information de ce type.

↳ Formation Logement d'Abord Montluçon

L'équipe de la Fapil AuRA accompagne depuis 2022 la communauté de communes de Montluçon dans la mise en œuvre d'une politique locale du Logement d'Abord. La collectivité locale a en effet été retenue dans le deuxième AMI Logement d'Abord.



Cette mission a conduit à **la réalisation et l'animation d'une journée en janvier 2023, ouverte à l'ensemble des partenaires logement et hébergement du territoire.**

La matinée a été consacrée à une présentation magistrale des origines et mise en œuvre de la politique du Logement d'Abord. L'après-midi a elle donné lieu à des échanges avec les participants au travers d'une table ronde faisant intervenir Nicolas Chambon, sociologue, et Julien Robillard, coordinateur du Un chez Soi d'Abord à Clermont-Ferrand.

Associée à la FAS AuRA, notre fédération a répondu à une commande de Montluçon Communauté pour proposer une **journée de sensibilisation sur la philosophie et mise en œuvre du Logement d'Abord.**

La Fapil poursuivra son rôle d'appui dans cette mise en œuvre en fonction des sollicitations et projets développés par la communauté de Montluçon, notamment sur l'IML. Cette journée a en effet permis de soulever le besoin de voir émerger une offre d'IML couplée à un accompagnement santé.

Soutenir le déploiement de la Plateforme Logement D'Abord 26

A l'initiative de la DDETS de la Drôme, une plateforme Logement d'Abord se construit sur le territoire drômois. Ce projet réunit une équipe de professionnels dédiés à la captation dans le parc privé de logements pour répondre aux besoins identifiés au sein de CHRS. L'objectif étant de faciliter l'accès au logement de personnes hébergées en proposant une offre de logements adaptés en termes de localisation et de typologie.



La FAS AuRA, qui accompagne le projet, a proposé à la Fapil AuRA **une mission de soutien au déploiement de l'activité de captation.** A cet effet, l'union régionale rencontre régulièrement la plateforme drômoise afin d'accompagner les professionnels de la captation. Cette action se poursuivra sur 2024 avec des thématiques de travail ciblées.

Accompagner les coopérations locales : plateforme de captation avec Grand Chambéry

La mission d'accompagnement de la plateforme de captation de Grand Chambéry débutée en 2022 s'est poursuivie en 2023.

La mission s'est faite conjointement avec l'Observatoire de l'Hébergement et du Logement (OHL), lié à la structure Un Toit Pour Tous à Grenoble. **L'OHL a ainsi réalisé une étude d'état des lieux des acteurs et des besoins liés à l'émergence d'une plateforme de captation.**

A partir de cette étude et à la suite de plusieurs sessions de travail, réunissant l'ensemble des opérateurs IML du département, **la Fapil AuRA a produit un guide de fonctionnement de la plateforme de captation.** Ce dernier contient les éléments suivants :

- un schéma de fonctionnement de la plateforme détaillant la stratégie d'information, d'accompagnement des propriétaires et de gestion des logements captés. ;
- des fiches actions précisant le rôle et les missions de l'animateur de la plateforme ;

- Une boîte à outils de la captation : modèle de formulaire de contact, benchmark de plateformes existantes, annuaires de partenaires, ...

Ce travail collectif a permis d'aboutir à un modèle de fonctionnement personnalisé en fonction des capacités, besoins et attentes des participants. La mission d'animation de la plateforme a été confiée à l'ADIL 73.



Le schéma de fonctionnement de la plateforme

- Les différents métiers au sein d'une plateforme**
- Fiche stratégie de captation**
 Schéma de fonctionnement
 Description détaillée des missions et du fonctionnement du COTECH
 Stratégie et points d'attention partagés
- Fiche de fonctionnement du 1er accueil propriétaire**
 Schéma de fonctionnement du 1er accueil
 Description des objectifs et modalités d'orientation
 Modèle grille du 1ère entretien
 Modèle fichier de gestion des contacts
- Fiche de mission de l'animateur/trice**

Fiches des outils incitatifs à la captation :

Le conventionnement Loc'Avantages d'un logement

Le plan Logement d'Abord prévoit une diversification des offres de logements afin de favoriser un accès direct des demandeurs à une offre de logements abordables. En ce sens, une politique d'incitation fiscale en contrepartie d'un plafonnement des loyers dans le parc privé est menée, dans la continuité d'anciens dispositifs fiscaux.

Cette politique d'incitation fiscale est formalisée par le dispositif Loc'Avantages.

A travers un conventionnement avec l'Agence Nationale de l'Habitat (Anah), un propriétaire peut bénéficier de réductions fiscales en contrepartie d'une mise en location de son bien à un locataire respectant des plafonds de ressources et par un plafonnement des loyers perçus.

Ce conventionnement est réalisé dans la durée, avec un minimum d'engagement de 6 ans.

Une réduction d'impôt calculée sur le revenu brut du logement dont le taux est proportionnel à la baisse de loyer :

Niveau de loyer	Taux de la décade / marché médian	Taux de la réduction d'imposition	Taux de la réduction d'impôt avec l'IML
LOC 1	-15%	15%	20%
LOC 2	-30%	35%	40%
LOC 3	-45%	X	65%

Fiches des outils incitatifs à la captation

Les modalités de gestion des logements captés

Le mandat de gestion

Le mandat de gestion répond aux besoins de logement des personnes ayant des ressources faibles mais stables. Dans la logique du logement d'abord, aucune expérience préalable de logement n'est nécessaire en revanche l'existence de ressources est importante pour un accès au logement durable. L'accompagnement est prévu pour résoudre les autres difficultés éventuelles.

La location / sous-location

La sous-location avec glissement de bail répond aux besoins de logement des personnes plus éloignées du logement ou dont la situation est plus fragile (ressources instables, droit au logement pas ou partiellement ouvert...)

*Agence Immobilière à Vocation Sociale

Sensibiliser aux enjeux de production

Des logements abordables et de qualité pour répondre aux besoins des publics accompagnés

Nos organismes sont agréés au titre de la Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion afin de produire des logements abordables et de qualité.

La MOI permet aux personnes ou familles étant dans des situations complexes d'accéder à un logement de qualité en diffus (dans le tissu urbain/ centre-ville).

Cet agrément permet aux structures de réaliser différentes opérations :

- **proposer la réhabilitation de logements existants.** Cette modalité permet de réaliser d'importants travaux pour améliorer l'habitat puis de proposer un logement de qualité aux ménages,
- **produire des logements neufs.**

La publication d'un guide sur la Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion, avec les Acteurs du Logement d'Insertion

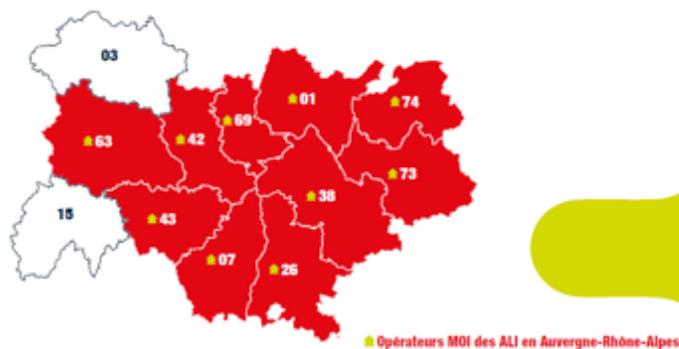
Les **Acteurs du Logement d'Insertion**, ALI, (Fapil, Soliha, UNAFO et URHAJ) en Auvergne-Rhône-Alpes ont collaboré à la **production d'un guide de présentation et de valorisation de l'activité MOI dans la région.**

Co-financé par la DREAL Auvergne-Rhône-Alpes et la Banque des Territoires, la coordination de ce projet a été confiée à la Fapil AuRA, avec la mise en place d'un comité de rédaction composé des équipes régionales des 4 réseaux membres des ALI.

Cette plaquette permet désormais d'**outiller les opérateurs MOI afin de présenter leur activité lors de rencontres avec des collectivités et partenaires locaux**. L'objectif est ainsi de **promouvoir le développement d'opérations** de réhabilitation et de mobilisation de logements abordables et énergétiquement performants.



Les Acteurs du Logement d'Insertion et leurs pratiques de la MOI



Présentation des Acteurs du Logement d'Insertion

Depuis 2011, trois réseaux du secteur du logement accompagné (Fapil + SOLIHA + Unafo) ont fait le choix de s'associer pour créer les Acteurs du logement d'insertion. Ce regroupement associatif vise à coordonner des actions de sensibilisation et de production sur les thématiques de l'insertion par l'habitat, l'amélioration et la production de logements abordables et de qualité. Depuis juin 2022, le réseau de l'UNHAJ a rejoint la dynamique des ALI.

Les Acteurs du Logement d'Insertion (ALI) mettent ainsi en place une « maison commune », en respectant les identités de chacun, et développent des actions ensemble en mutualisant des moyens. Il s'agit de promouvoir le développement d'une offre diversifiée de logements accessibles et accompagnés, destinés à des ménages ayant des difficultés d'accès et de maintien dans le logement.

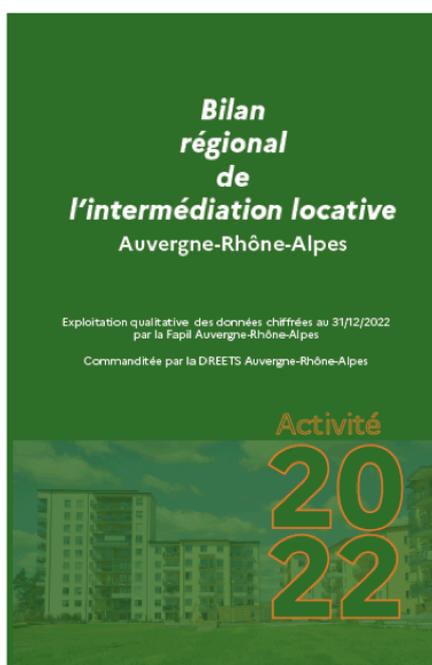
Accompagner la dynamique régionale autour de l'Intermédiation Locative (IML)

Depuis 2009, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est mobilisée dans l'appui au déploiement de l'Intermédiation Locative (IML). Sur la région, ce sont près de 78 acteurs qui mettent en œuvre le dispositif pour un parc de 2 073 logements. **L'union régionale accompagne ces opérateurs ainsi que les partenaires du dispositif dans le cadre d'une mission confiée par la DREETS Auvergne-Rhône-Alpes.**

L'IML est ré-affirmée dans les objectifs du second Plan Logement d'Abord qui projette la création de 30 000 nouvelles places à l'échelle nationale. Sur la région, c'est un objectif de 3 450 nouvelles places sur le plan 2023 - 2027.

↳ Appui aux acteurs

Le rôle d'appui aux acteurs confié à l'union régionale pour le déploiement du dispositif sur la région se traduit à travers différentes missions. Tout d'abord, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes peut être mobilisée pour répondre à des questions générales ou plus techniques sur la mise en œuvre du dispositif.



Cet accompagnement se traduit par des **présentations du dispositif au cours de réunions sur les territoires** (comme lors de COPIL, d'AG). La Fapil est alors un soutien pour les acteurs locaux pour appréhender la mise en œuvre du dispositif, elle apporte également **un regard sur les pratiques du dispositif sur les territoires.**

Chaque année, l'union régionale travaille avec la DREETS et notamment le service statistique afin de produire **un bilan annuel sur l'activité du dispositif sur la région**. Ce bilan est construit sur la base des données renseignées par l'ensemble des acteurs pratiquant l'IML sur la région.

Ce document produit en lien avec la DREETS permet de dégager les grandes tendances et pratiques du dispositif.

En 2023, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a également travaillé à la déclinaison de **fiches départementales permettant de situer les tendances de mise en œuvre de l'IML sur chaque département** par rapport aux observations régionales.

↳ **Journée régionale pour une culture commune de l'IML**

Suite au succès rencontré par la première journée régionale de l'IML en 2022, une **seconde édition de ces rencontres** a été co-organisée par la DREETS et la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes en 2023. L'objectif de ces journées est de **favoriser l'émergence d'une culture commune de l'IML**.

En 2023, la journée a réunit **plus 180 participants** démontrant l'intérêt des professionnels (opérateurs, représentants de l'État, membres des têtes de réseaux etc) pour ces rencontres.

Cette journée a été l'occasion de donner à voir les différentes pratiques de l'IML de la région, de favoriser l'inter-connaissance entre les opérateurs IML, et de faire un retour sur les résultats du bilan régional IML 2023.



Différents ateliers ont eu lieu dans la journée et ont abordé des thématiques très différentes soulignant ainsi la pluralité de sujets que touche le dispositif:

- le bail glissant ;
- les problématiques de santé en IML ;
- les problématiques liées à l'emploi ;
- les enjeux de captation ;
- les SIAO ;
- les sorties du dispositif.



↳ Une réflexion sur la gestion des impayés

Afin de mieux accompagner et agir face aux situations d'impayés, une mission dédiée aux impayés en IML a été confiée par la DREETS à la Fapil AuRA.

Cette action se traduit par **deux groupes de travail, réunissant des opérateurs IML de toute la région, afin de recenser les pratiques de gestion des impayés et la mobilisation des différents outils de sécurisation sur les territoires.**

Ces actions aboutiront à la production d'un document de recommandations pour améliorer la gestion des situations d'impayés et la mobilisation des dispositifs de sécurisation.

↳ Le fonds de sécurisation de IML

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est gestionnaire du fonds de sécurisation IML régional, qui a été abondé par la DREETS ARA et Grenoble-Alpes-Métropole. Avec les forts objectifs de mobilisation du parc privé inscrits dans le Plan Logement d'Abord, la sécurisation (qui permet, en cas de sinistres, de compenser une partie des loyers impayés et des dégradations de logements, des frais de procédure et dans certains cas de la vacance) est un outil essentiel aussi bien pour les propriétaires privés que pour les associations.

En 2023, **l'activité du fonds s'est renforcée avec 24 adhérents** (pour 14 en 2022).

La commission s'est réunie à 4 reprises en 2023 afin d'étudier des demandes de prises en charge auprès du fonds dépassant les possibilités d'études en direct des dossiers par la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes. Ces commissions ont ainsi examiné 16 dossiers, contre seulement 7 en 2022. 11 dossiers ont également été validés en instruction directe.

L'année 2023 est marquée par **un recours plus massif au fonds et pour des dossiers complexes** : réunissant plusieurs problématiques et pour des montants importants. Un bilan d'activité et financier du fonds est produit annuellement et permet d'observer les tendances de consommation du fonds.

Afin de mieux communiquer sur le fonds, et permettre aux opérateurs IML de mieux comprendre son fonctionnement, la Fapil a mis en place des **sessions mensuelles de webinaires de présentation du fonds**. D'autre part, une **newsletter spécialisée** sur ce sujet a été produite afin d'informer directement les opérateurs IML d'évolutions majeurs touchant le dispositif en AuRA.

Former les acteurs du réseau

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes organise et anime à un rythme semestriel pour ses adhérents différents groupes de travail afin d'accompagner la professionnalisation du réseau.

Trois thématiques sont travaillées : l'accompagnement social, la gestion locative adaptée et la captation de logements dans le parc privé. Sur chacun de ces groupes, une problématique spécifique est analysée.

Proposer des groupes de travail aux membres du réseau

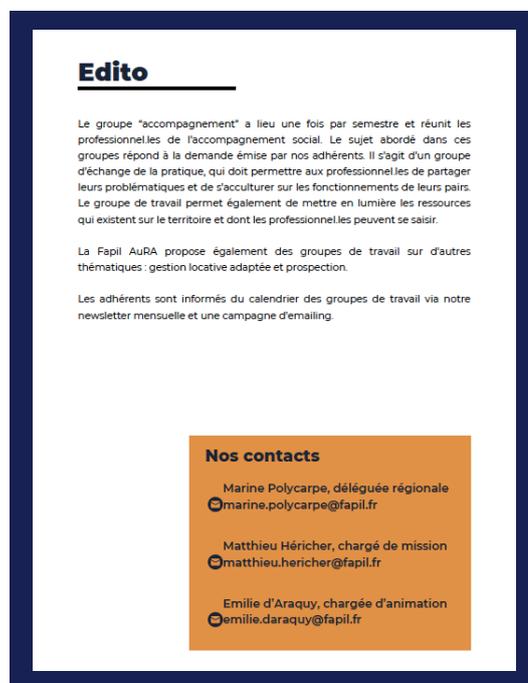
Groupe accompagnement

Le groupe "accompagnement" a lieu une fois par semestre et réunit les professionnels de l'accompagnement social. Le sujet abordé dans ces groupes répond à la demande émise par nos adhérents. Il s'agit d'un groupe d'échange de la pratique, qui doit permettre aux professionnels de partager leurs problématiques et de s'acculturer sur les fonctionnements de leurs pairs. Le groupe de travail permet également de mettre en lumière les ressources qui existent sur le territoire et dont les professionnels peuvent se saisir.

Cette année le groupe accompagnement a permis de **traiter les questions de la participation des personnes concernées et du travail pair**. L'idée était de se questionner sur les freins à l'adhésion en partant des besoins et des attentes de celles et ceux qui vivent cet accompagnement, tout en considérant les réalités auxquelles sont confrontées les structures et les travailleurs sociaux.

Les deux groupes organisés en 2023 ont chacun réunis entre 15 et 18 personnes, et nous ont donné l'opportunité d'accueillir les interventions de la Plateforme du travail pair, et de l'association Lahso.

Ce Groupe Accompagnement a permis la construction d'un **document de restitution des interventions et de capitalisation des outils qui ont été présentés**. Il restitue également les échanges de la journée. Ce document a été transmis aux personnes qui ont participé au groupe de travail.



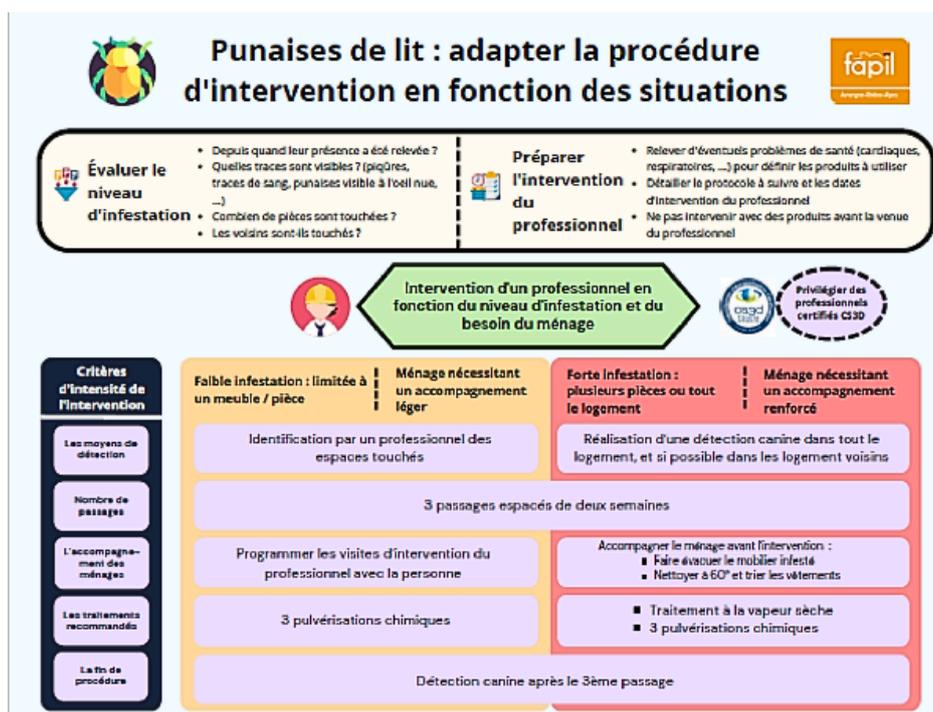
Groupe Gestion Locative Adaptée (GLA)

L'organisation de ces groupes d'échanges de la pratique vient **répondre aux besoins des professionnels gestionnaires de questionner leurs activités et leurs modes d'action en GLA**.

Deux groupes ont ainsi été organisés et animés en 2023, réunissant en moyenne une dizaine de participants :

- Au premier semestre sur le thème de la **lutte contre les nuisibles**. Une entreprise de désinsectisation a participé à ces échanges, notamment pour évoquer la lutte contre les punaises de lit. Ce groupe a conduit à la production d'un document de synthèse des procédures à appliquer en cas d'infestation ;

Exemple d'une fiche procédure produite à l'issue d'un groupe GLA :



- Au second semestre l'ADIL 73 a été invitée à participer au groupe qui portait sur la thématique de la **répartition des charges en occupant, association gestionnaire et propriétaire**.

↳ Groupe Prospection

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes anime un groupe de travail sur la thématique de la **prospection dans le parc privé**. Ce dernier réunit notamment l'ensemble des AIVS® de la région afin de **favoriser l'échange de pratiques, l'interconnaissance des acteurs et la construction d'un discours commun**.

Les groupes sont divisés en deux parties. La première permet de travailler sur une thématique définie à partir des besoins exprimés par les participants. La seconde partie est, elle, dédiée à un point d'actualité sur leurs territoires, organisations ainsi que sur l'évolution des politiques publiques en lien avec les métiers de la prospection.

Deux groupes ont ainsi été organisés et animés en 2023, réunissant en moyenne une dizaine de participants :

- Au premier semestre sur le thème de l'**amélioration de l'habitat**. Un professionnel de l'ALEC Lyon est ainsi intervenu sur le sujet des nouveaux DPE ;

- Au second semestre sur le thème des **logiciels de captation et de gestion de logements**. L'entreprise Kosmopolead est venue présenter le logiciel en cours de développement pour l'AIVS® GIP 63.

Les enjeux de la rénovation des parcs gérés et à capter

➤ Evolution 2023 MaPrimeRénov' bailleur = ne concerne pas les SCI :

	MPR « bailleur »	
	2022	2023
Forfaits poêles à granules		
Revenus Très Modestes	3 000€	2 500€
Revenus Modestes	2 500€	2 000€
Revenus Intermédiaires	1 500€	1 500€
Revenus supérieurs	-	-
Forfaits ventilation double flux		
Revenus Très Modestes	3 000€	2 500€
Revenus Modestes	2 500€	2 000€
Revenus Intermédiaires	1 500€	1 500€
Revenus supérieurs	-	-
Forfaits Isolation		
Revenus supérieurs	7 à 15€ du m2 selon le type d'isolation et avec plafond de surface maximale	Suppression du forfait à partir du 1^{er} avril
Forfaits « rénovation globale »		
Revenus Intermédiaires	7 000€	10 000€
Revenus supérieurs	3 500€	5 000€

Les aides arrêtées en 2023 :

- 01/01/23 : fin subvention achat chaudière à gaz
- 01/02/23 : baisses subvention achat VMC et poêle à granulés
- 01/04/23 : fin du bonus de 1 000 € pour le remplacement de chaudières fioul ou gaz



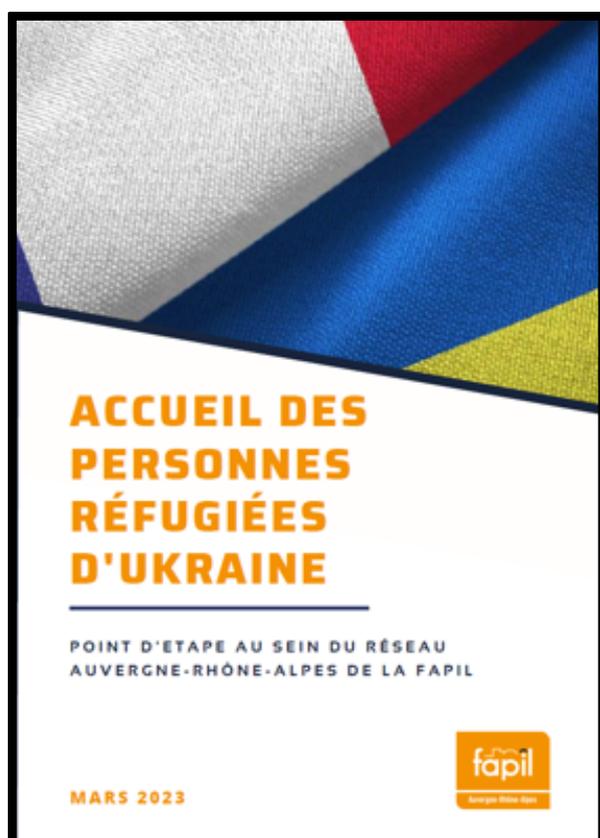
Production de ressources : note sur l'Accueil des personnes déplacées d'Ukraine

A l'aune des un an du début de la guerre en Ukraine, notre fédération a souhaité **produire une note "point d'étape" sur la mobilisation du réseau auralpin**. Durant cette année nos adhérents ont été fortement mobilisés afin de répondre aux besoins d'accueil, d'hébergement, de logement et d'accompagnement en urgence des personnes réfugiées d'Ukraine. La mise en place de l'IML Ukraine, et la nécessité de trouver des solutions de logements pérennes a également posé la question de la mobilisation d'un parc de logements.

Cette situation inédite a demandé aux associations une forte réactivité, souplesse et mise à disposition, d'autant que la région AuRA a été la troisième région ayant accueilli le plus de réfugiés d'Ukraine.

Cela a également permis de faire le point sur les aides d'urgences déployées par les acteurs publics, et les défis et enjeux soulevés durant cette période de forte coordination entre le secteur associatif, les pouvoirs publics locaux et le public accueilli.

Six associations adhérentes de la Fapil AuRA ont été interrogées dans le cadre de ce travail, nous avons pu recueillir leurs retours d'expériences. Cela nous a permis de **faire un état des lieux des pratiques, des ressources et des leviers d'action de chaque territoire**. Cette note thématique a été diffusée largement au sein du réseau et à nos partenaires, via la newsletter, le site internet et linkedin.



5 341 réfugiés ukrainiens hébergés ou logés en Auvergne-Rhône-Alpes

Dans un premier temps, la majorité des réfugiés ukrainiens ont été accueillis par des familles d'accueil. Cet élan de solidarité a été déterminant pour faire face à l'important volume de demandes.

Néanmoins, cette solution se voulant temporaire, le second semestre 2022 a été consacré à l'accompagnement des réfugiés vers des solutions au sein de structures d'hébergement et surtout de logements pérennes.

Pour réaliser cet objectif, les pouvoirs publics et les associations locales ont coordonné leurs moyens. Ce travail s'est confronté à de nombreuses problématiques (barrière de la langue, accès à un logement choisi, difficultés financières et administratives...) et se poursuit en 2023.

Les réfugiés ukrainiens sont dans un premier temps arrivés massivement en Ile-de-France et en région Provence-Alpes-Côtes-d'Azur. Afin de proposer des solutions adaptées, des desserments ont été réalisés afin d'orienter sur d'autres régions les réfugiés ukrainiens. La région Auvergne-Rhône-Alpes a ainsi été mobilisée en ce sens, notamment sur les territoires ayant un marché plus détendu.

 **1 284** ukrainiens ont bénéficié d'une place d'hébergement

 **4 057** ukrainiens ont accédé à un logement autonome

 **Auvergne-Rhône-Alpes est la 3ème région aillant accueilli le plus de réfugiés ukrainiens**

Chiffres au 31/12/2022, source : DREETS Auvergne-Rhône-Alpes

3

Accompagner les projets des adhérents

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes développe des projets au service de l'ensemble de ses adhérents mais elle peut aussi travailler auprès d'un adhérent pour l'**accompagner à la réflexion ou au développement d'un projet**.



Ainsi, l'union régionale a pu **soutenir le montage de l'AIVS® Itinéo développée par ALFA 3A dans l'Ain**. Cela s'est traduit notamment par la participation à l'inauguration de l'AIVS® au Salon des Maires de Bourg-en-Bresse.

L'union régionale, avec la Fédération, est ainsi intervenue lors de la journée de lancement de l'agence. En amont de cette journée, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes a accompagné l'AIVS® dans ses réflexions autour de son activité.



Développer des solutions innovantes

Soutenir le bien-être des personnes logées : Partenariat inter-caisses de retraite

Le partenariat avec AG2R la Mondiale se poursuit, et est étendu à Apicil et Malakoff Humanis. Dans la continuité des actions menées en 2022, le partenariat conclu en septembre 2023 a pour ambition de continuer à soutenir les associations et leur public.

Les objectifs du partenariat sont :

- **Promouvoir les aides individuelles extra-légales** des caisses de retraites auprès des publics logés par le réseau Fapil AuRA
- **Déployer des actions de prévention santé collective ou individuelle** de proximité
- Soutenir sur le plan opérationnel et financier **des actions d'amélioration et d'adaptation du logement**

Le public visé par ce partenariat sont les actifs de 50 ans et plus, et les allocataires du régime AGIRC-ARRCO.

Dans le cadre de ce partenariat et au regard du public visé, une action de communication et de sensibilisation du réseau a été initiée par la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes. En 2023, sept adhérents gèrent des pensions de famille, qui sont au total au nombre de 20 dans le réseau auralpin.

Ce partenariat permet d'aborder la question du bien vieillir, et donner la possibilité aux adhérents d'adapter et embellir ces lieux de vie, et faciliter la mise en place d'actions collectives.



Agir ensemble sur les territoires : le pacte des Solidarités

Un projet commun, déposé par les réseaux Fapil, Soliha, UNAFO, URHAJ et URCLLAJ a été retenu dans le cadre de l'appel à projet Pacte des Solidarités.

Ce dernier consistera en 2024 à l'organisation de 5 journées départementales afin de **favoriser l'interconnaissance entre adhérents et l'émergence de projets locaux, dans des territoires peu couverts par des acteurs du logement d'insertion.**

Ces journées se dérouleront dans les 5 départements suivants et conduiront à la production d'un dossier d'éclairage des besoins et des projets à développer :

- Ain
- Allier
- Drôme
- Loire
- Puy-de-Dôme



UNION REGIONALE
SOLIHA
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

fapil
Auvergne-Rhône-Alpes

Habitat Jeunes
**Auvergne
Rhône-Alpes
URHAJ**
UNION REGIONALE POUR L'HABITAT DES JEUNES

Union
Régionale
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
des
CLLAJ
Le logement autonome des jeunes

unafo

Agir avec les acteurs régionaux

Parmi les missions de la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes, la représentation du réseau à l'échelle régionale constitue une action importante. Cela se traduit par :

- l'**interpellation** des pouvoirs publics et la co-construction des politiques publiques en représentant les associations du réseau.
- la **représentation** des adhérents, porter leurs voix et leurs actions.

La représentation aux instances régionales

Au sein du **Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement (CRHH)**, que ce soit en séances plénières, en bureaux ou en ateliers, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est un membre actif et participe fortement aux réflexions menées par cette instance. La représentation au Comité est assurée par Philippe Banc et Olivier Martinon, respectivement président et vice-président de l'union régionale. De plus, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes contribue également au séminaire régional annuel et aux ateliers de l'**Observatoire Régional de l'Habitat et du Logement**.

La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes participe également à la **Commission Hébergement Accès au Logement (CHAL)**. Cette représentation est assurée par l'équipe salariée.

Enfin, l'Union régionale apporte sa contribution au **comité régional des pensions de familles**.

Plus localement, la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes est membre du **Comité exécutif du Plan Logement hébergement d'Accompagnement et d'Inclusion des habitants en Difficulté (PLAID)** de la Métropole de Lyon.

Une participation régulière aux réflexions inter-réseaux en Auvergne-Rhône-Alpes

À un rythme mensuel, les différents réseaux associatifs de la solidarité, (FAS, URHAJ, URCLLAJ, URIOPSS, SOLIHA, UNAF0, Cimade, Médecins du Monde ...) se réunissent pour échanger sur les actualités et politiques liées à nos secteurs.

Ces réunions permettent de **partager des constats mais aussi de pouvoir interpeller au besoin les différentes instances**. La Fapil Auvergne-Rhône-Alpes participe régulièrement à ces réunions et contribue aux interpellations qui peuvent être menées par ce collectif d'acteurs.

Les Acteurs du Logement d'Insertion en Auvergne-Rhône-Alpes



Les Acteurs du Logement d'Insertion (ALI) réunissent plusieurs réseaux : SOLIHA, l'UNAFO, l'UNHAJ et la Fapil. Ce regroupement est formalisé au niveau national, mais il se décline également à l'échelle régionale.

En Auvergne-Rhône-Alpes, les ALI ont trouvé une dynamique locale autour de plusieurs thématiques. Ainsi, en 2023, les ALI en Auvergne-Rhône-Alpes ont produit **un guide de la Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion**, soutenu par la DREAL et la Banque des Territoires. Ce document a également donné lieu à des interpellations partagées sur le besoin de soutien de cette activité.

Parmi les thématiques travaillées par les ALI, la question des SIAO est récurrente. En ce sens, ils ont organisé fin décembre une **journée régionale, à Lyon, sur les SIAO et le logement d'insertion**. Cet évènement a réuni les adhérents des quatre réseaux, les SIAO, la DIHAL et les partenaires.

Agir avec la Fédération

L'union régionale Fapil Auvergne-Rhône-Alpes appartient au mouvement national de la Fapil. Dans ce cadre, les missions assurées par l'union régionale s'inscrivent en cohérence avec **les valeurs, les plaidoyers et les actions travaillés par la Fédération nationale.**

Le mouvement de la Fapil regroupe, au national :

- plus de **136 adhérents**,
- 54 AIVS®,
- 31 organismes agréés Maîtrise d'ouvrage d'insertion,
- 39 740 logements gérés
- 61 000 ménages accompagnés



La Fapil est également centre de formation, certifié Qualiopi. **Le catalogue de formation** s'articule autour de quatre grands axes :

- L'accès au droit et l'accompagnement des personnes ;
- Mettre en œuvre une gestion locative adaptée ;
- Mieux appréhender les relations avec les personnes accueillies ;
- Produire des logements en Maîtrise d'ouvrage d'insertion.

Tout au long de l'année, la Fapil publie régulièrement **des notes, livrets, plaidoyers à destination des adhérents, des pouvoirs publics, et des partenaires.** En 2023, la Fapil a ainsi produit entre autres :

- L'enquête auprès des ménages accompagnés: Quelles perceptions et quels ressentis de l'accompagnement social à domicile ? ;
- la synthèse "Pour un contrat au service de l'accompagnement" ;
- "le réseau des Agences Immobilières à Vocation Sociale : Loger dans le parc privé des personnes en situation de précarité"

Communication

Site internet

La Fapil AuRA a investi en 2023 dans une **refonte de son site internet**.

Cette dernière vise à homogénéiser la présentation et les contenus accessibles avec le site de la Fapil nationale. Il permettra de mieux accéder aux ressources de notre réseau, de suivre l'actualité de la Fapil AuRA et de permettre une rapide et complète compréhension des enjeux et actions de la fédération régionale.

Enfin, la mise en lien avec le site de la Fapil nationale permet un accès facilité aux productions et aux formations de la Fapil.



Newsletter



Une newsletter mensuelle est envoyée par mail à nos adhérents. Cette newsletter reprend les actualités passées et à venir de la fédération, permet de valoriser les actions des adhérents et diffuser les appels à projets.

La newsletter nous permet aussi de relayer les actualités de la Fapil nationale, et plus largement les informations importantes de notre secteur, et les opportunités d'appels à projets à pourvoir par nos adhérents.

Communication sur les réseaux : LinkedIn



Le réseau LinkedIn de la Fapil Auvergne-Rhône-Alpes compte 780 abonnés. En 2023, le rythme de publication a été de deux posts par semaine. LinkedIn compte parmi les outils de communication de l'union régionale, et permet de rendre les actualités visibles à la fois auprès des adhérents, des partenaires, et des personnes intéressées par l'activité du réseau.

Via LinkedIn, l'union régionale informe de son actualité, elle communique son soutien aux actualités du secteur qui semblent importantes, et elle re-publie les actualités fortes du réseau et de la fédération nationale.



Fapil Auvergne-Rhône-Alpes
782 abonnés
11 mois

[🏠 Assemblée générale de la Fapil AuRA 2/2]

A l'occasion de notre assemblée générale du mercredi 31 mai, a eu lieu la passation de présidence de la Fapil AuRA.

👏 Nous avons le plaisir d'accueillir notre nouveau président, Philippe Banc. Nous lui souhaitons la bienvenue ainsi qu'une bonne investiture.

👏 Nous remercions chaleureusement **Marc Morain** pour ces 8 ans d'investissement et d'**#engagement** au service de notre délégation régionale, de ses adhérents et de l'insertion par le logement. Nous serons ...voir plus

👍👍👍 21 1 commentaire



Fapil Auvergne-Rhône-Alpes
782 abonnés
5 mois

[📄 Retour sur la journée IML 2023]

📅 Hier avait lieu la journée IML 2023 au 📍 CISEL de Lyon.

👏 Cet événement co-organisé entre la DREETS Auvergne Rhône Alpes et la Fapil AuRA a permis de réunir près de **100** professionnels de l'IML (opérateurs, représentants de l'État, membres des têtes de réseaux etc).

👏 Nous remercions chaleureusement toutes les personnes participantes ainsi que les intervenant.e.s qui ont permis de riches échanges. Cette journée a été l'occasion de donner à voi ...voir plus

👍👍👍 53 4 commentaires · 8 republications

Les instances et équipes salariées

Le Conseil d'Administration :

Il comprend 31 structures adhérentes et une personne qualifiée :

Elodie Beaumet - **AIVS® ADLS**, Nadège Durand - **AILOJ**, Jérémy Gourdon - **Alfa 3A AIVS® Itinéo**, Andréa Dos Santos et Olivier Martinon - **ALPIL**, José Sirvent - **ALVR**, Adeline Gamon - **ANEF 42**, Antoine Bouvet - **ANEF 03-63**, Jean-Paul Bourgès - **Antenne Logement**, Catherine Laroche - **APIL 74**, Carole Timstit - **AIVS® ASL 42**, Sébastien Mostefa - **Atelier Logement Solidaire**, Sylvain Camuzat / Marc Morain - **AVDL**, Aïcha Dahmani - **CLLAJ Lyon Métropole**, Valérie Vardanega - **Entre2Toits**, Sophie Malartre - **Habitat et Humanisme Gestion**, Grégory Nowak - **Habitat et Humanisme Rhône**, Angélique Petit / Jean-Paul Preynat - **AIVS® La Clef 43**, Florence Cusin - **La Savoisienne**, Malika Benzineb - **Le Mas**, Philippe Banc et Jean-François Deral - **Néma Lové**, Grégory Nowak - **AIVS® Régie Nouvelle**, Laurie Lemaire - **RIVHAJ**, Céline - **AIVS® SOLIHA 74**, René Ballain - **Observatoire Hébergement Logement**, Marc Bartoli - **AIVS® Territoires UTPT**, Sylvie Zapata-Brel - **UTPT Développement**, Arthur Lhuissier - **Un Toit Pour Tous**.
Camille Régis, déléguée générale de la Fapil est membre invitée.



Les instances et équipes salariées

Le Bureau :

Philippe Banc - Président, **Antoine Bouvet** - Vice-Président, **Olivier Martinon** Vice-Président, **Valérie Vardanega** Secrétaire, **Jean-Paul Preynat** - Trésorier, **Carole Timstit**, **Sophie Malartre**, **Sylvie Zapata-Brel**, **Sandrine Bousquet** et **Aïcha Dahmani**.
Camille Régis, déléguée générale de la Fapil est membre invitée.



L'équipe salariée :

- **Marine Polycarpe** : déléguée régionale ;
- **Emilie D'Araquy** : chargée d'animation ;
- **Matthieu Hericher** : chargé de mission ;



Soutien de l'équipe nationale :

- **Camille Régis**, déléguée générale
- **Farida Azzouz**, chargée de mission Centre de Formation
- **Elsa Garros**, chargée de mission MOI
- **Yoann Hommel-Idiri**, chargé de mission réseau des AIVS® et GLA
- **Quentin Laudereau**, chargé de communication
- **Lydia Le Moal**, assistante de gestion et de direction
- **Emma Rioux**, chargée de mission "Métiers de l'accompagnement" et "Accès aux droits"

Le réseau Fapil Auvergne-Rhône-Alpes

30 associations dont 11 Agences Immobilières A Vocation Sociale AIVS®

AIN

ALFA 3A - AIVS®

14, rue Aguétant - 01500 Ambérieu-en-Bugey

ALLIER

VILTAÏS

30, rue de la République - 03600 Commentry

ARDÈCHE

ALVR

78, rue Kleber - 07400 Le Tiel

DRÔME

ADLS - AIVS®

44, rue Faventines - 26000 Valence

HAUTE-SAVOIE

Soliha 74 - AIVS®

70, avenue de France- 74000 Annecy

APIL 74

17, impasse des Tampes - 74800 La-Roche-Sur-Foron

HAUTE-LOIRE

La CLEF 43 - AIVS®

4 Avenue Georges Clémenceau - 43000 Le-Puy-En-Velay

ISÈRE

**Observatoire de l'hébergement
et du logement**

UTPT Développement UES

Territoires - UTPT - AIVS®

Un Toit Pour tous

Immeuble Le Stratège,
17 B, avenue S. Allende - 38130 Échirolles

RHIVAJ - AIVS® (en partenariat avec l'ASL42)

30, cours Verdun - 38200 Vienne

LOIRE

ANEF 42

67, rue de Terrenoire - 42100 Saint-Étienne

Néma Lové (Loire et Rhône)

2 rue Malescourt - 42000 Saint-Étienne

ASL 42 - AIVS®

PUY DE DÔME

ANEF 03-63

34, rue Niel - 63100 Clermont-Ferrand

ATELIER LOGEMENT SOLIDAIRE

11, rue Marmontel - 63000 Clermont-Ferrand

GIP Logement Solidaire Puy-de-Dôme - AIVS®

129, avenue de la République
63100 Clermont-Ferrand

RHÔNE

AILOJ

23, rue Gabriel Peri - 69100 Villeurbanne

ALPIL

12, place Croix Paquet- 69001 Lyon

Antenne Logement

204, avenue B. Buyer - 69009 Lyon

Entraide Protestante de Lyon

30 rue Rachais - 69007 Lyon

Entre2Toits

51, avenue Jean Jaurès - 69007 Lyon

AVDL

277, rue du 4 août 1789 - 69100 Villeurbanne

CLLAJ Lyon Métropole

3 rue de l'Abbé Rozier - 69001 Lyon

Habitat&Humanisme Rhône

Régie Nouvelle H&H - AIVS®

9, rue Mathieu Varille- 69007 Lyon

Le Mas

17, rue Crépet- 69007 Lyon

SAVOIE

La Savoisiennne - AIVS®

239, rue de la Martinière Bassens
73000 Chambéry

RÉGIONAL

Habitat&Humanisme Gestion - AIVS®

69, chemin de Vassieu - 69300 Caluire-Et-Cuire

Nos partenaires:





245, rue Duguesclin, 69003 Lyon
contactARA@fapil.fr
www.fapil-auvergne-rhone-alpes.org/
[LinkedIn](#)



fapil

Fédération
des Associations
et des Acteurs
pour la Promotion
et l'Insertion par
le Logement

Auvergne-Rhône-Alpes
